



Le
MOUVEMENT
ASSOCIATIF

Réseau
national
maisons
associations

OBSERVATOIRE
RÉGIONAL
DE LA VIE
ASSOCIATIVE
HAUTS-DE-FRANCE

HEXOPÉE
Créateurs de citoyenneté

Présentation des résultats
Volet 2 – Octobre 2025

Présentation des résultats

Octobre 2025

Objectifs de l'enquête

- Obtenir des données actualisées sur la situation financière des associations en France.
- Renforcer le plaidoyer en faveur du secteur associatif à l'échelle locale, régionale et nationale.
- Obtenir des données relatives aux associations exerçant leurs activités en QPV
- Obtenir des données sur les relations des associations aux banques

Cible : Toutes les associations

Période d'enquête : Septembre 2025

Temps de remplissage : 5 à 10 minutes

Présentation échantillon

Précautions méthodologiques :

Nombre d'enregistrements sur le serveur : 5 788

Nettoyage de la base de données :

77 réponses négatives au RGPD

828 enregistrements vides

407 questionnaires très insuffisamment renseignés

114 doublons repérés (double adresse mail)

Contrôles de cohérence :

Caractère employeur : Nombre de salariés / Nombre d'ETP / Conventions collectives / Tranches budget

Zone d'intervention : ZRR, QPV

Traitement des codes postaux :

496 codes postaux invalides et non classés

Présentation échantillon

Précautions méthodologiques :

Effectif final : 4 362 répondants

Précautions :

Possible présence de doublons

Légende :



Les données de la slide concernent l'ensemble des associations



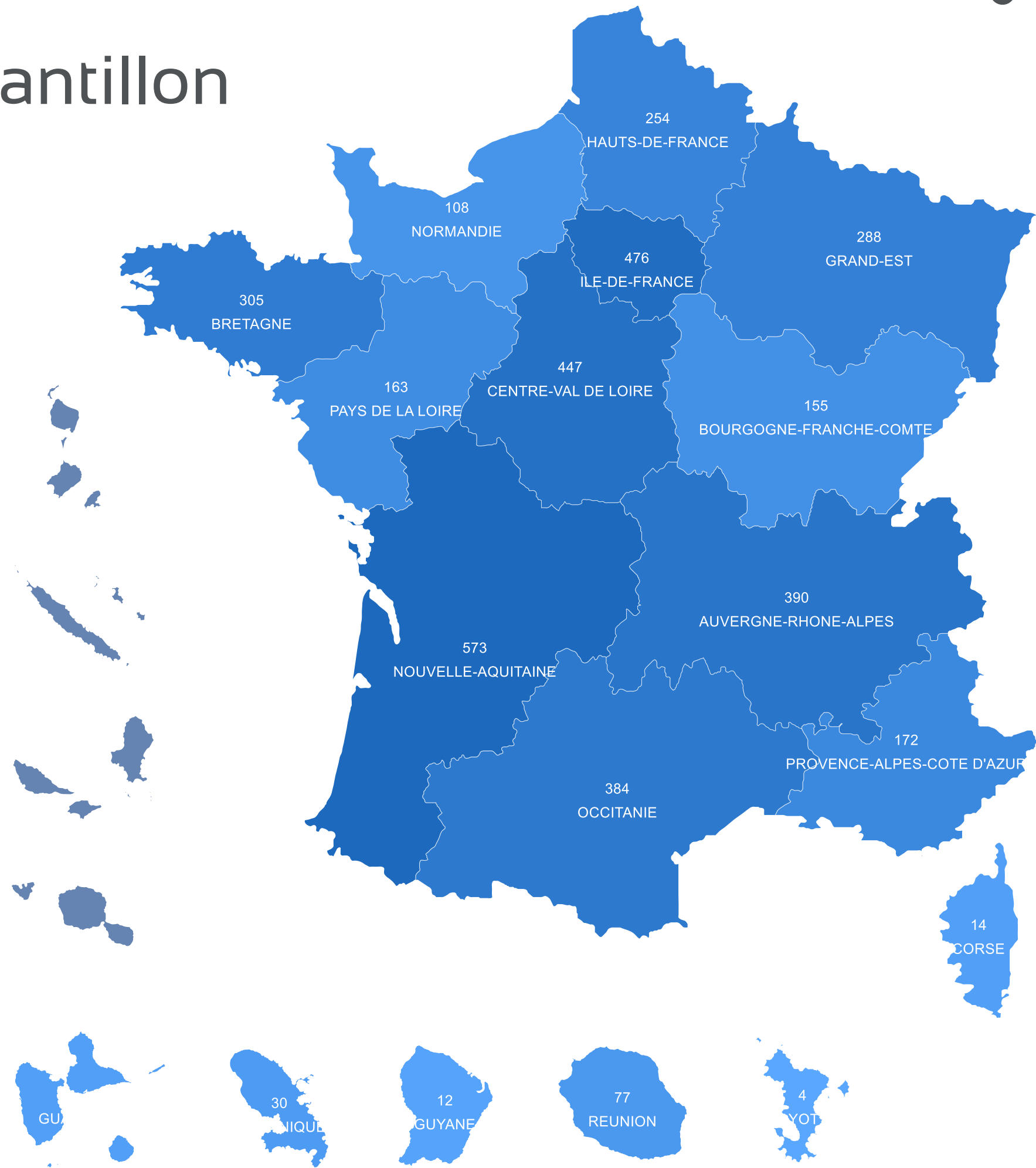
Les données de la slide concernent les seules associations employeuses



Les données de la slide concernent les seules associations non employeuses

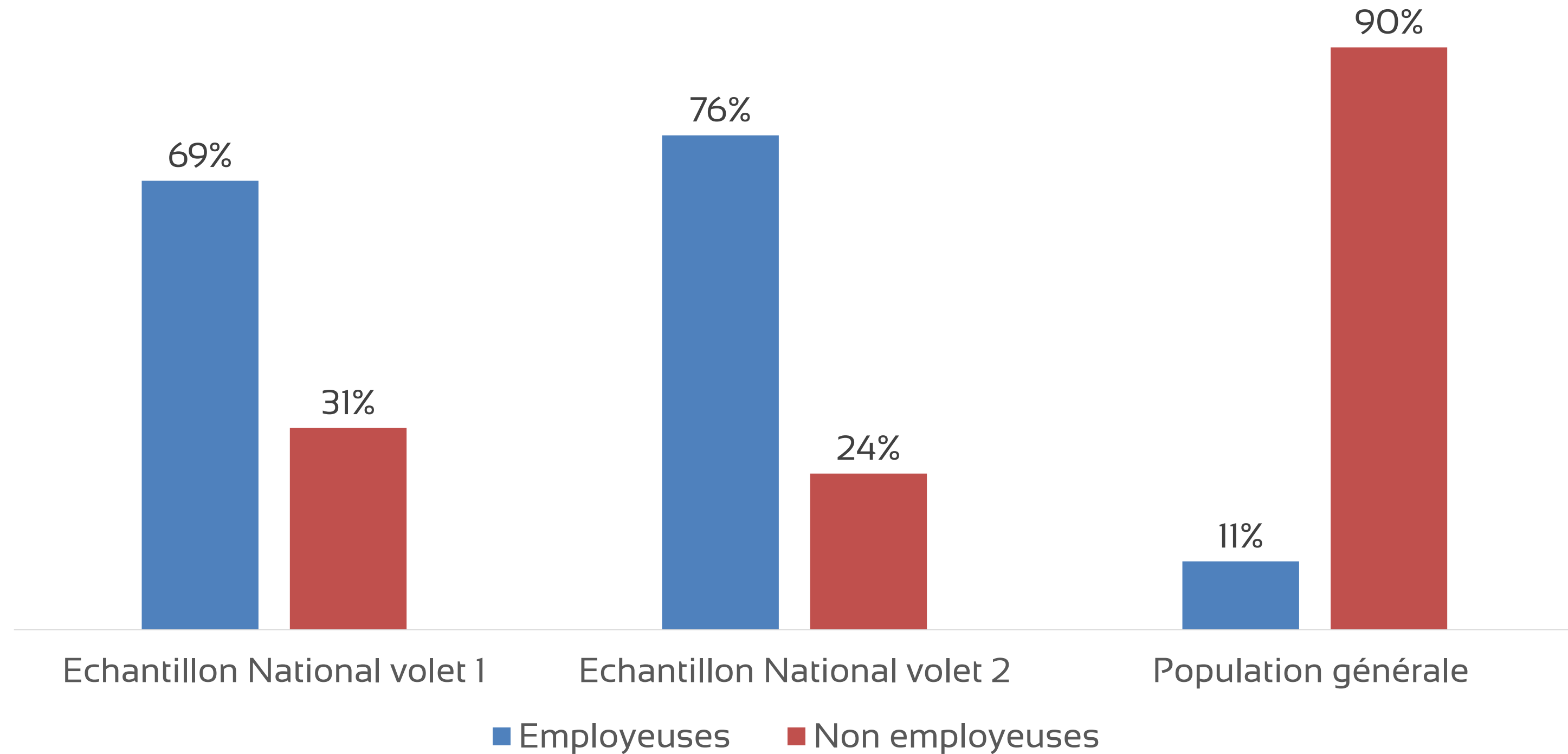


Présentation échantillon



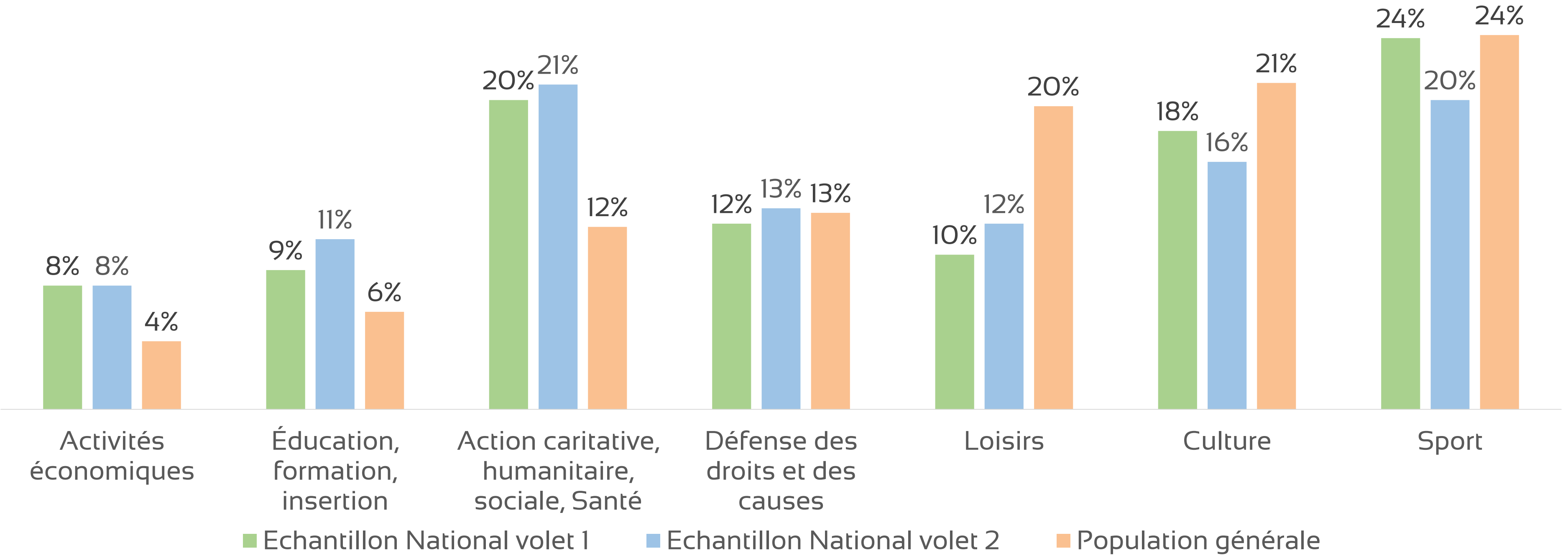
Présentation échantillon

Caractère employeur des associations :



Présentation échantillon

Secteur d'activité principal de l'association :



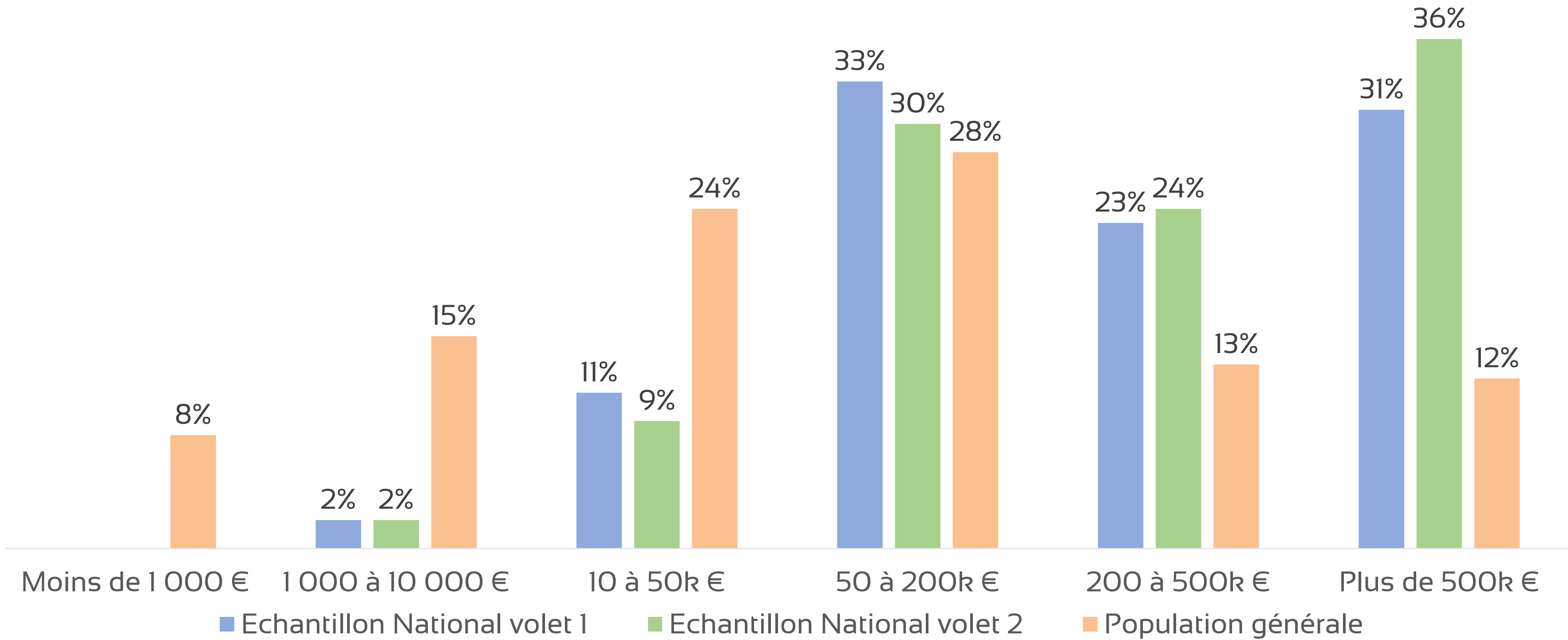
Source population générale : TCHERNONOG, Viviane et PROUTEAU, Lionel. *Le paysage associatif français : mesures et évolutions*. 4e éd. Paris : Lefebvre Dalloz, août 2023.

Présentation échantillon

Associations employeuses



Tranches de budget :



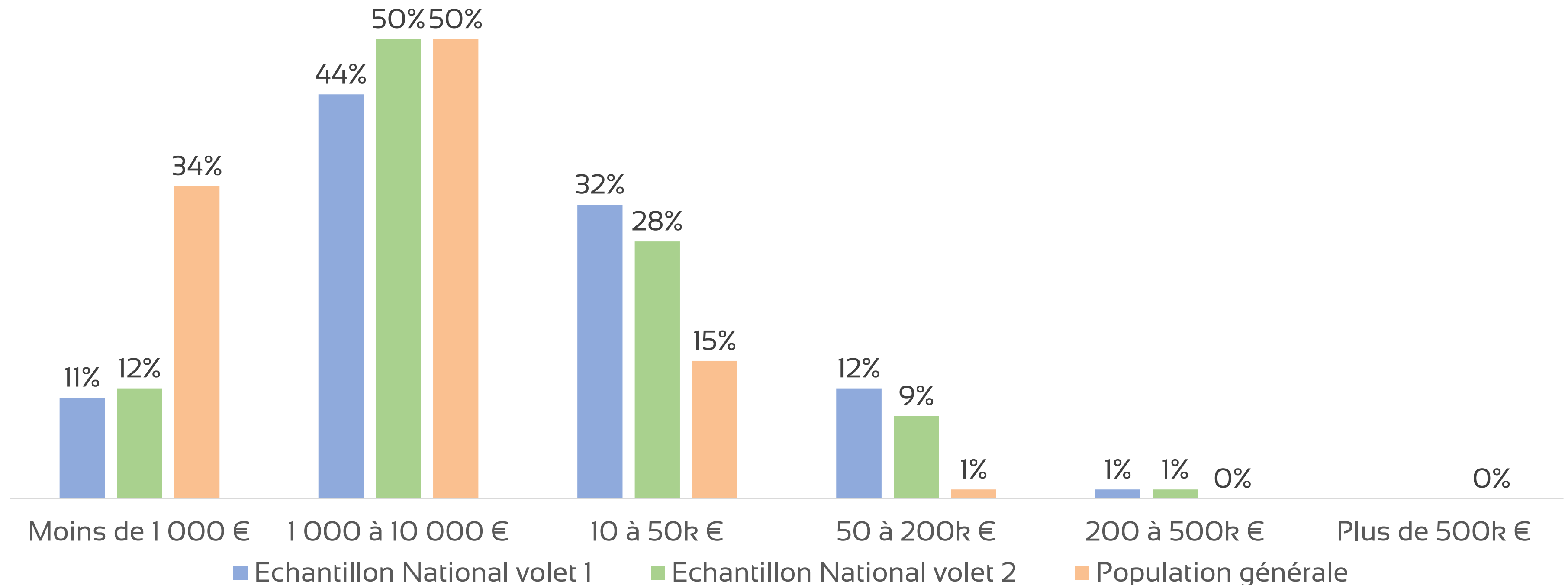
Source population générale : TCHERNONOG, Viviane et PROUTEAU, Lionel. *Le paysage associatif français : mesures et évolutions*. 4e éd. Paris : Lefebvre Dalloz, août 2023.

Présentation échantillon

Associations non employeuses



Tranches de budget :

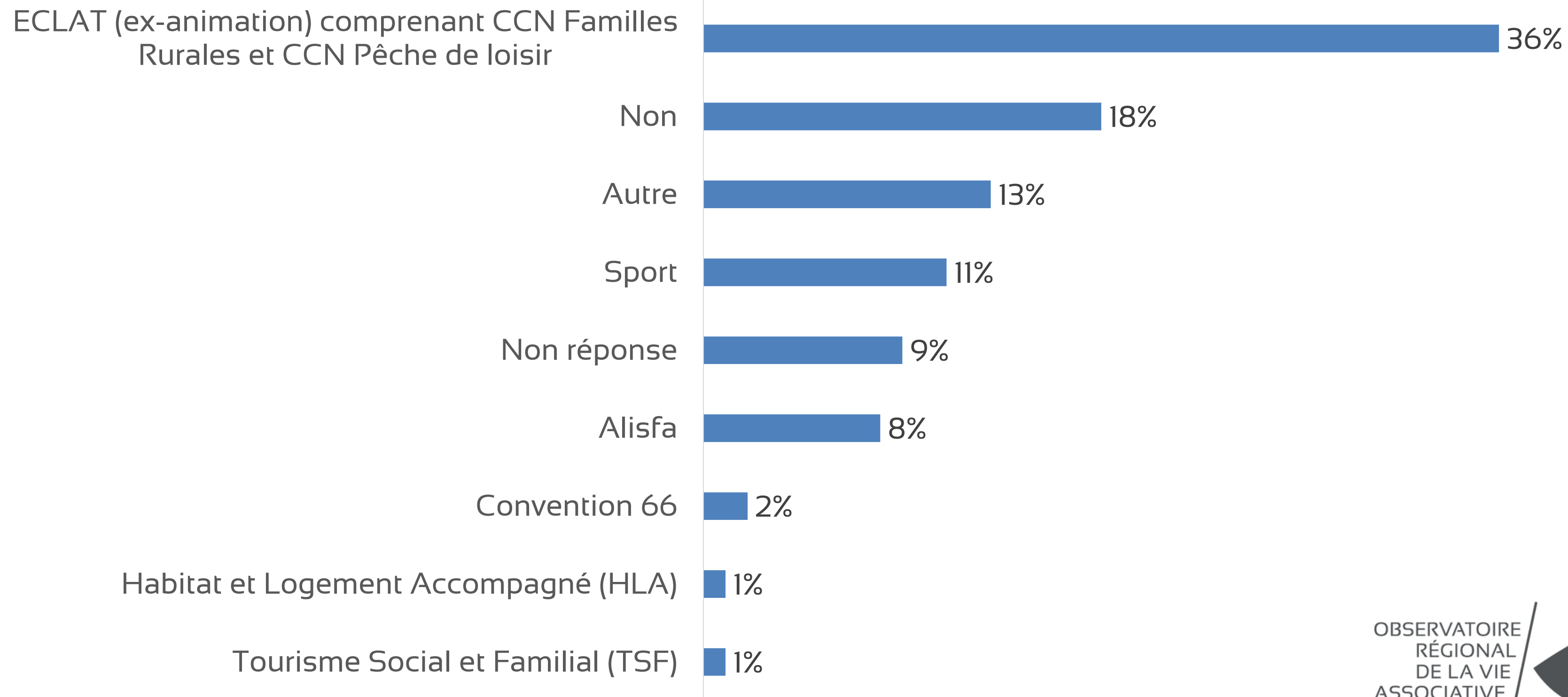


Présentation échantillon

Associations employeuses



Convention collective :



Présentation échantillon

Précautions méthodologiques :

Les données de l'enquête sont redressées :

Le redressement statistique consiste à ajuster les résultats d'un sondage ou d'une enquête pour corriger les déséquilibres d'échantillon afin que les résultats reflètent mieux la population réelle. En clair, on "pèse" certaines réponses plus que d'autres pour rétablir l'équilibre.

Les données seront dans cette enquête redressées sur trois critères :

- Le caractère employeur de la structure
- Les tranches de budget
- Le secteur d'activité principal de la structure

Pour ces trois redressements nous utilisons une source unique :

TCHERNONOG, Viviane et PROUTEAU, Lionel. Le paysage associatif français : mesures et évolutions.

4e éd. Paris : Lefebvre Dalloz, août 2023

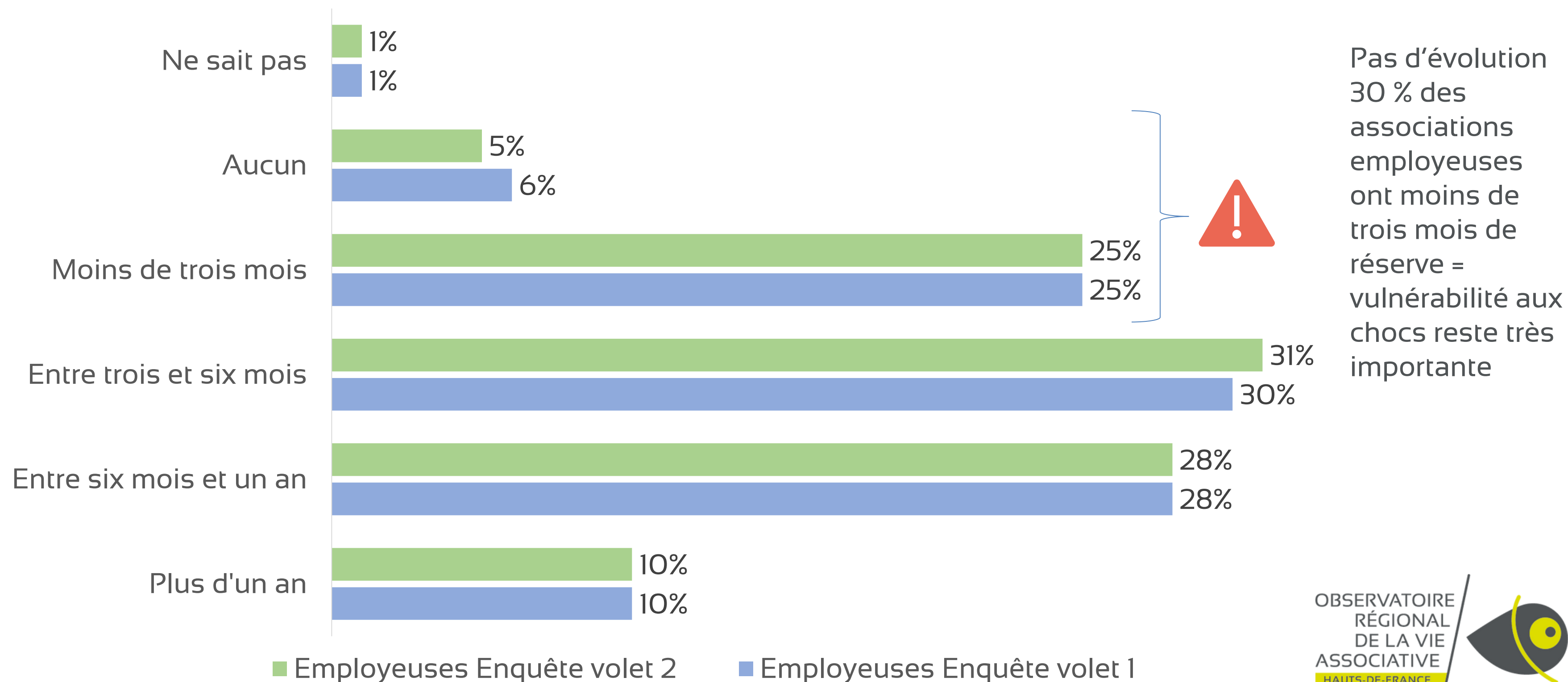


I. Santé financière

Associations employeuses



Au vu du contexte actuel, combien de mois d'exploitation sont couverts par votre trésorerie ?

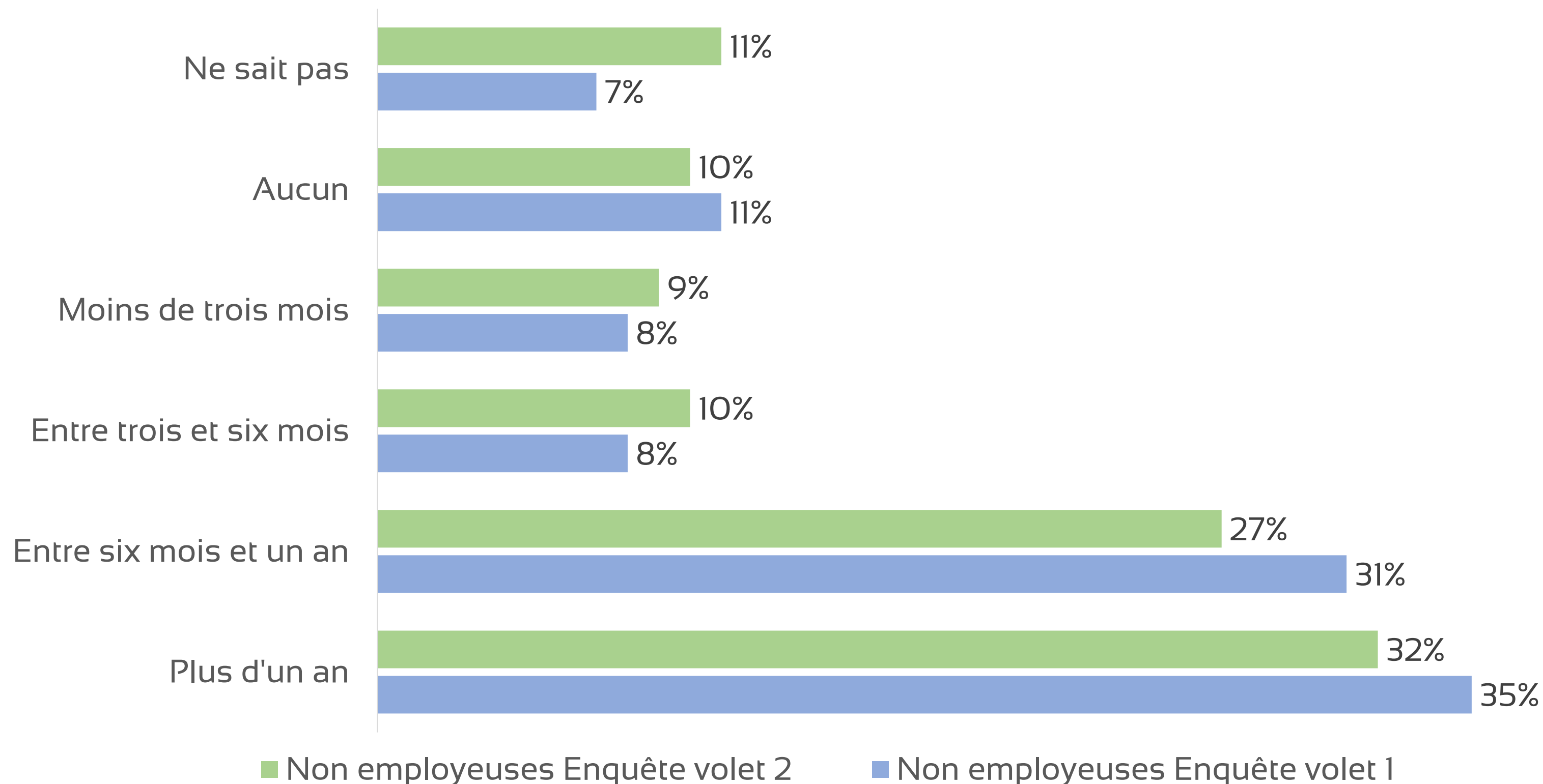


I. Santé financière

Associations non employeuses



Au vu du contexte actuel, combien de mois d'exploitation sont couverts par votre trésorerie ?



I. Santé financière

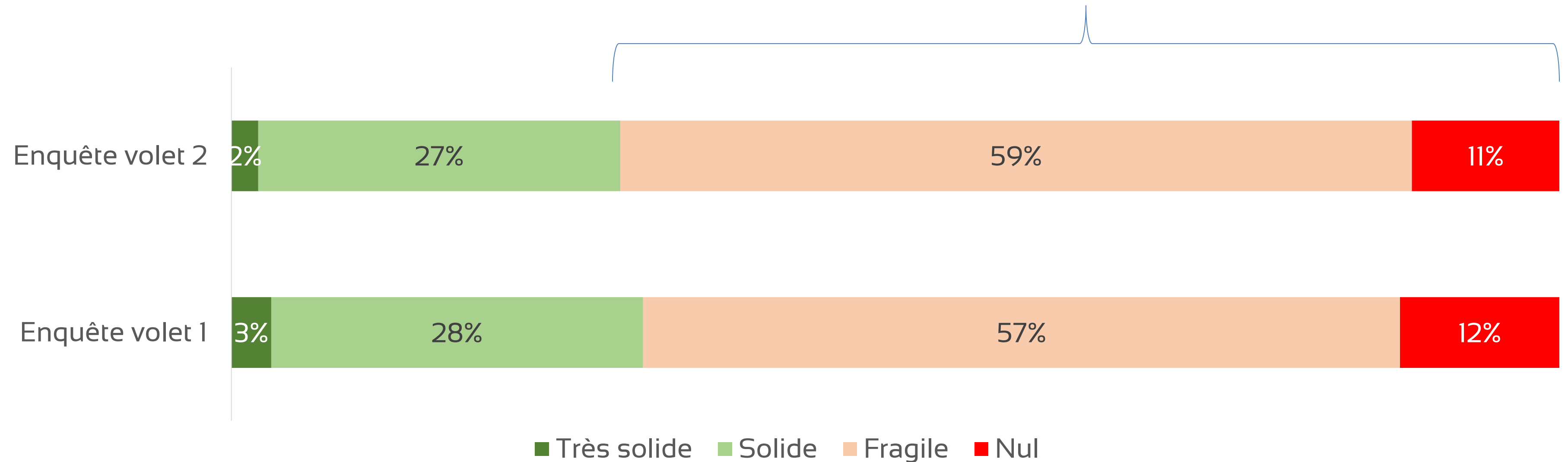
Associations employeuses



Perception du montant actuel des fonds propres* par secteur :



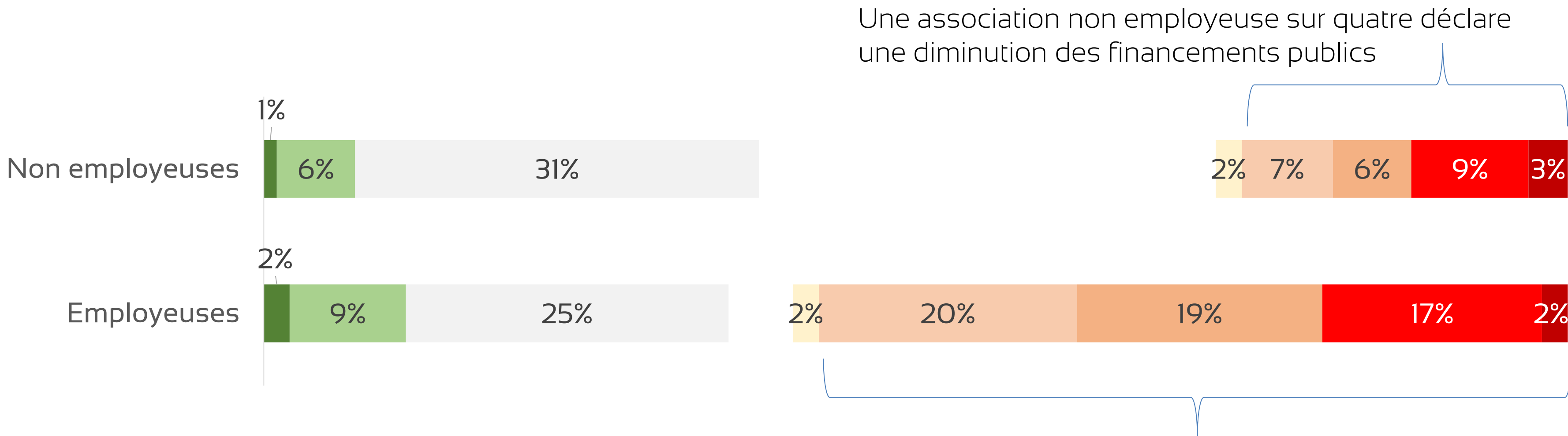
Toujours 70% des associations employeuses déclarent que le montant de leurs fonds propres reste fragile ou nul.



*Les fonds propres sont les ressources qui appartiennent définitivement ou durablement à l'association.

II. Relations partenariales

Quelle a été l'évolution de vos financements publics en 2025 par rapport à l'année 2024 ?



Plus d'une association employeuse sur deux déclare une diminution des financements publics (58%)

- Forte hausse (+ de 20%)
- Stagnation
- En attente
- Baisse (entre 10 et 20%)
- Suppression

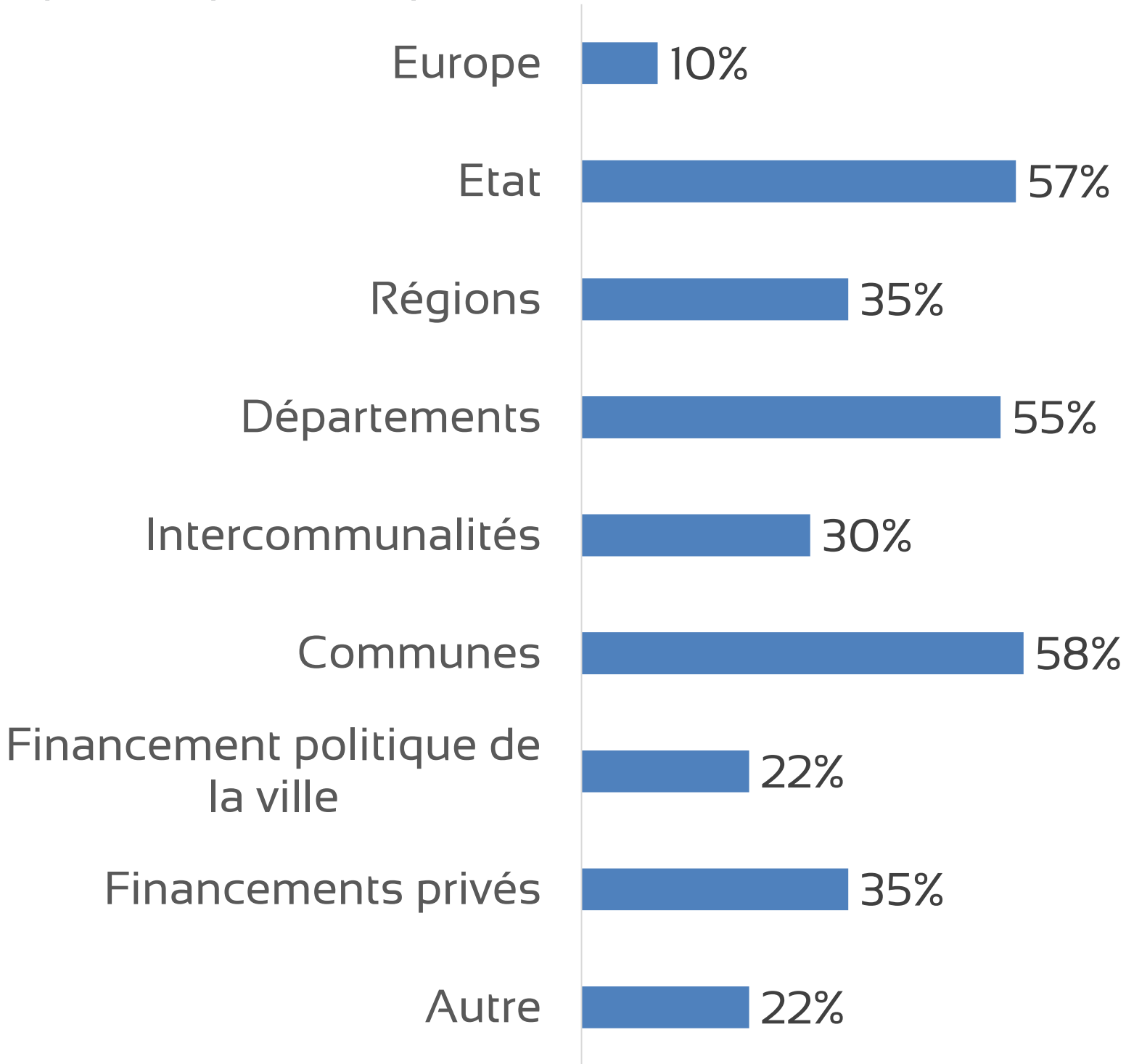
- Hausse (entre 0 et 20%)
- Je ne bénéficiais pas de financements publics en 2024
- Baisse modérée (entre 0 et 10%)
- Forte baisse (+ de 20%)

II. Relations partenariales

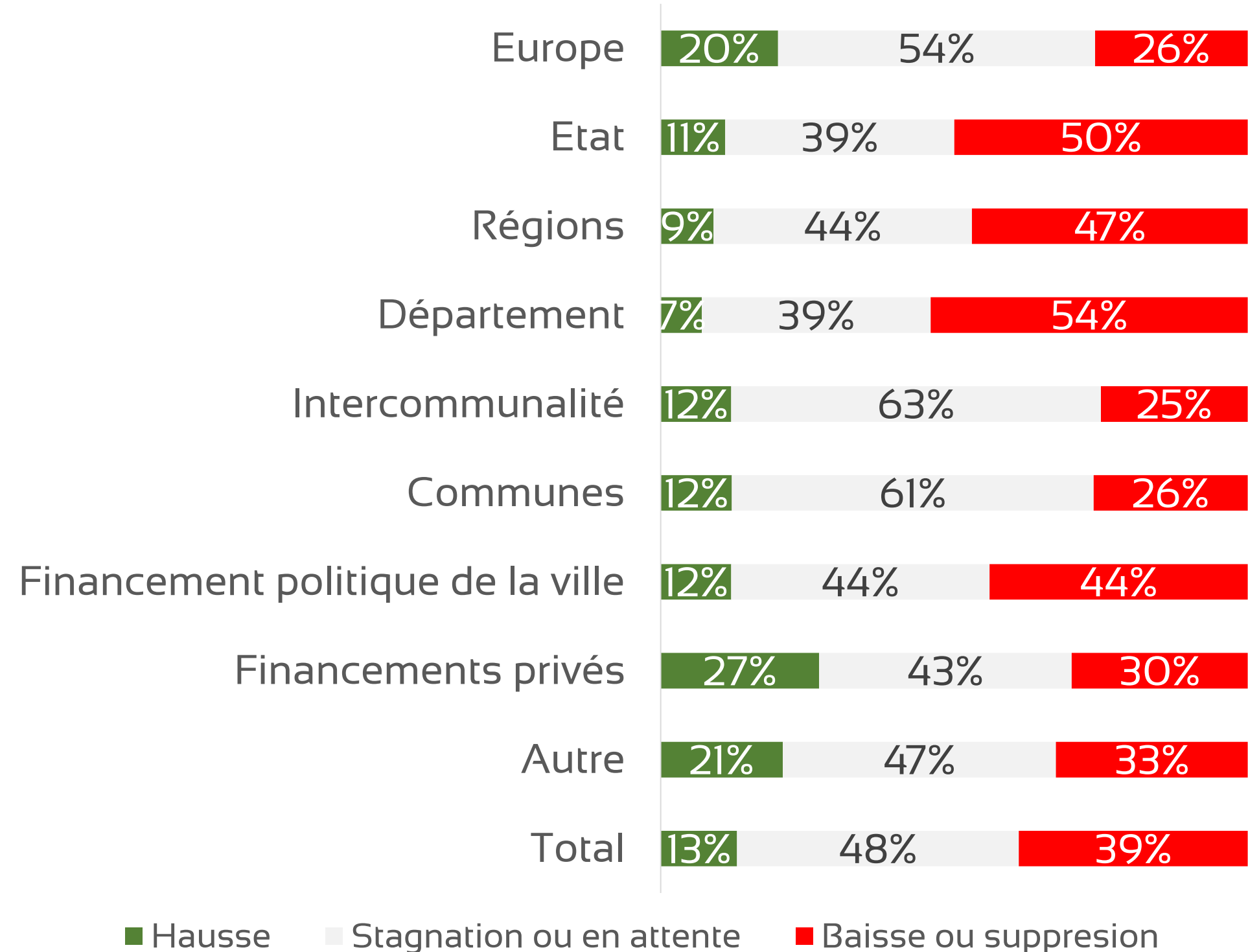
Associations employeuses



Parmi les acteurs suivants lesquels financent chaque année votre association ? (Plusieurs réponses possibles)



Quelle a été l'évolution de vos financements publics en 2025 par rapport à l'année 2024 ?

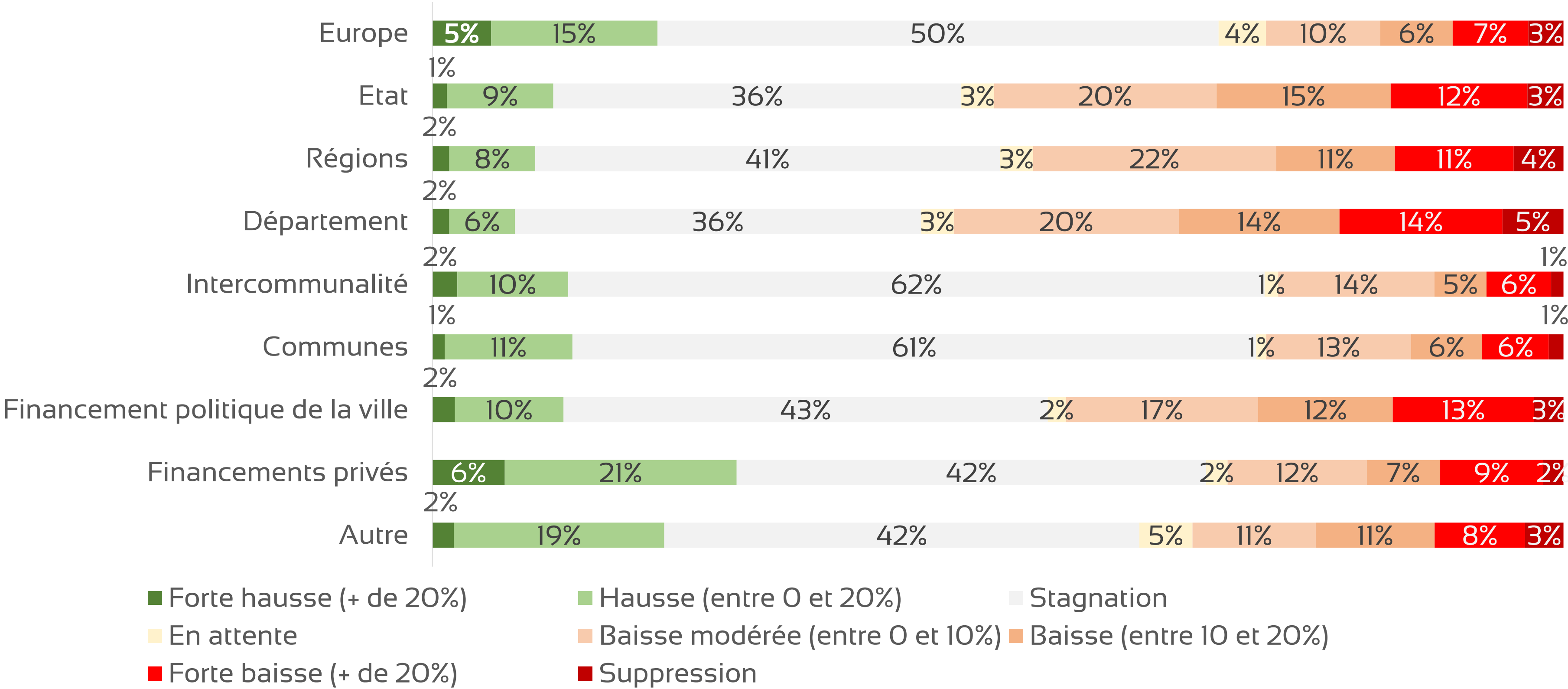


II. Relations partenariales

Associations employeuses



Evolution des financements 2025 détaillée :

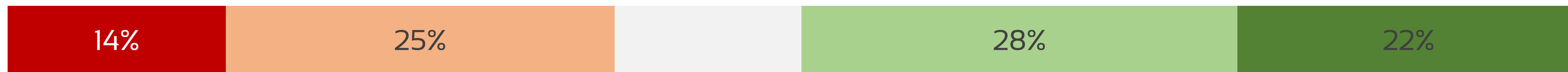


III. Impact sur les activités

Global toutes associations



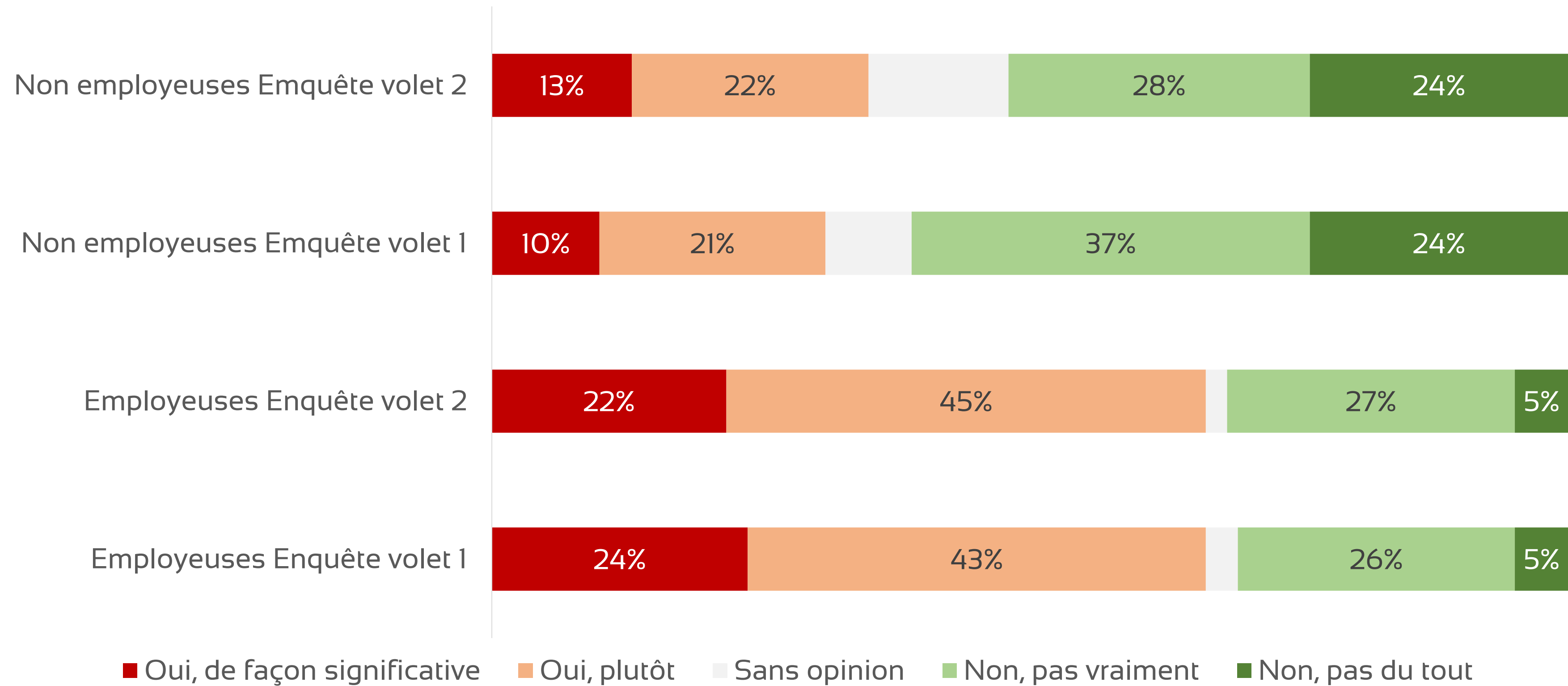
Les baisses de financement dans le monde associatif ont-elles impacté l'activité de votre structure ?



■ Oui, de façon significative ■ Oui, plutôt ■ Sans opinion ■ Non, pas vraiment ■ Non, pas du tout

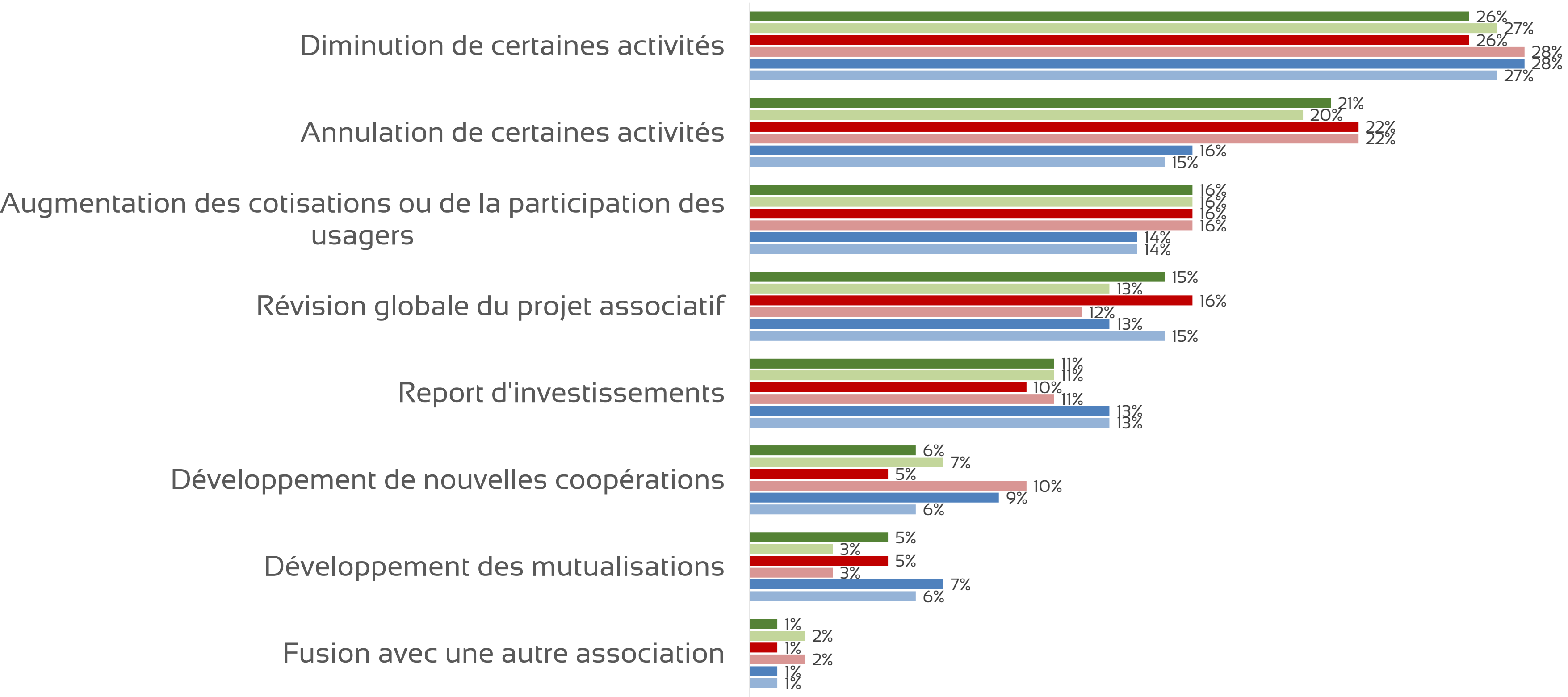
III. Impact sur les activités

Les baisses de financement dans le monde associatif ont-elles impacté l'activité de votre structure ?



III. Impact sur les activités

Si oui, de quelle manière ? (Plusieurs réponses possibles)



■ Ensemble volet 2 ■ Ensemble volet 1 ■ Non employeuses Enquête volet 2 ■ Non employeuses Enquête volet 1 ■ Employeuses Enquête volet 2 ■ Employeuses Enquête volet 1



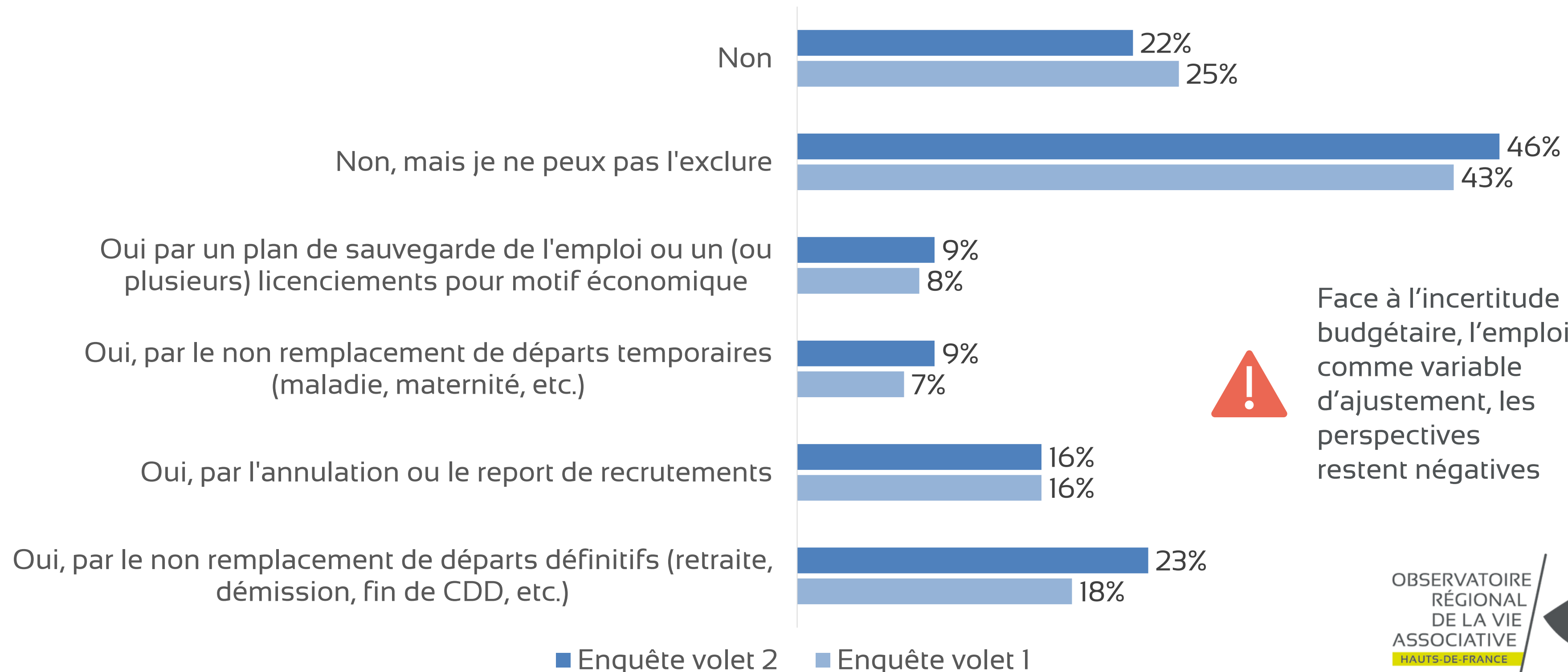
NB. Pourcentages calculés sur le nombre de réponses
Lire : La diminution de certaines activités est l'impact le plus important pour les associations non employeuses car il représente 28% des réponses.

III. Impact sur les activités

Associations employeuses

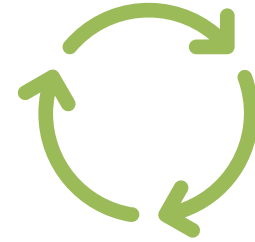


Au vu de la conjoncture actuelle, envisagez-vous de procéder à une réduction de la masse salariale en 2025 ?
(Plusieurs réponses possibles)



III. Impact sur les activités

Global toutes associations



Analyse des témoignages d'associations :

Pression financière forte : baisse des subventions, hausse des coûts, trésoreries fragiles.

Fatigue humaine : épuisement des équipes, difficultés de recrutement et de renouvellement bénévole.

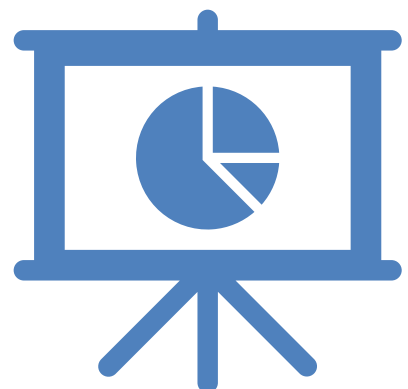
Relations institutionnelles dégradées : lourdeurs administratives, manque de visibilité et de reconnaissance.

Isolement croissant : affaiblissement des coopérations locales, mise en concurrence entre structures.

Mais aussi... des signes de résilience et d'adaptation : innovations, mutualisations, solidarité entre acteurs.



IV. Conclusion



Cette première exploitation des données de l'enquête de septembre confirme, sans ambiguïté, les signaux déjà identifiés en février 2025.

La santé financière des associations demeure extrêmement fragile, particulièrement pour celles qui emploient des salarié·es. Si la situation ne s'est pas encore dégradée davantage depuis le début de l'année, elle reste à un niveau critique et les perspectives apparaissent de plus en plus incertaines.

En février, les associations attendaient encore des réponses sur leurs financements. Aujourd'hui, les données de septembre confirment une tendance claire : les financements diminuent, et plus encore les financements publics. Certes, communes et EPCI maintiennent pour l'instant leur soutien, mais cette stabilité est trompeuse : dans un contexte inflationniste, elle équivaut de fait à une baisse des ressources disponibles.

Le résultat est sans appel : les activités et les services portés par les associations sont directement fragilisés, et les perspectives d'emploi se dégradent un peu plus encore par rapport à celles, déjà inquiétantes, du début d'année.

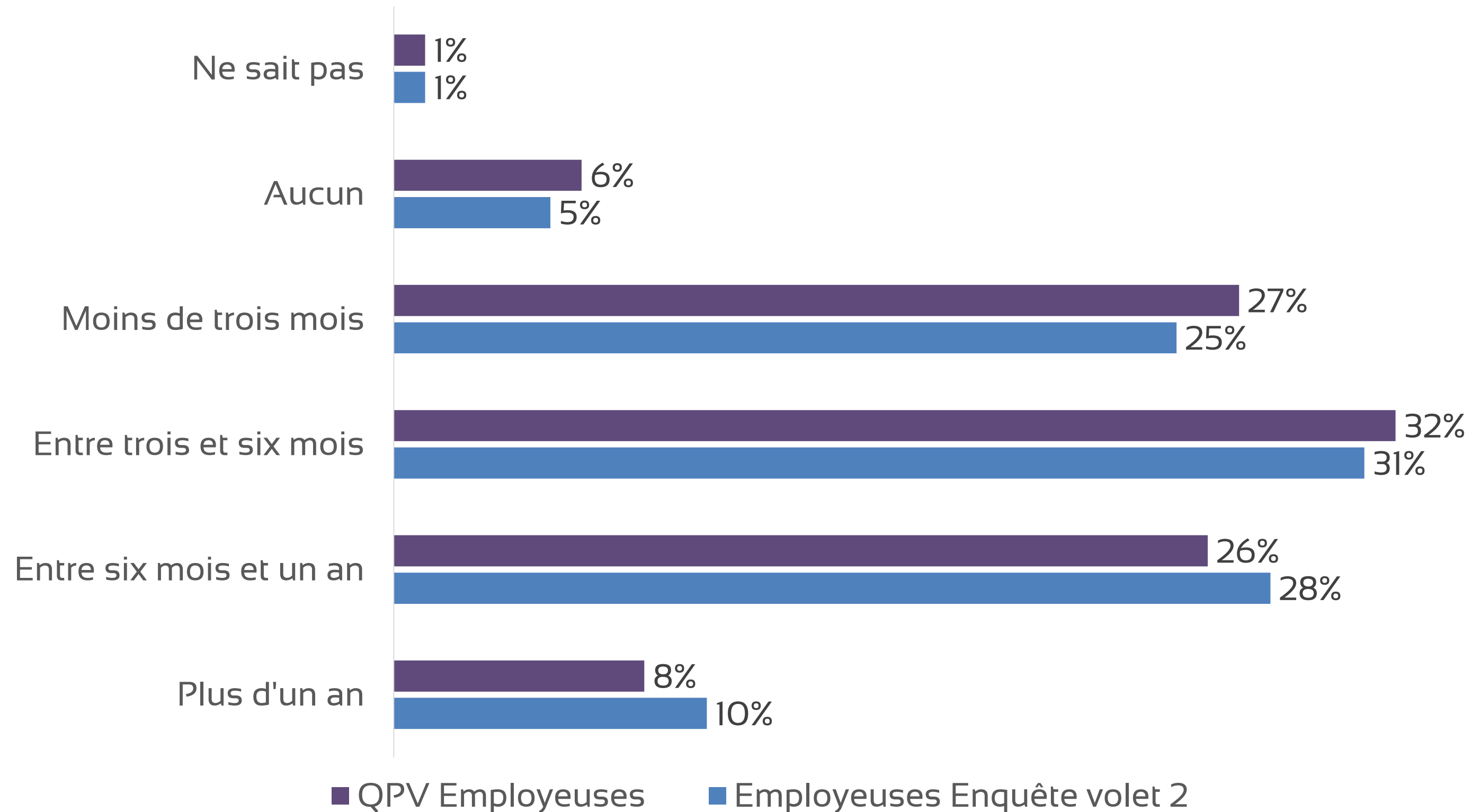


Annexe :

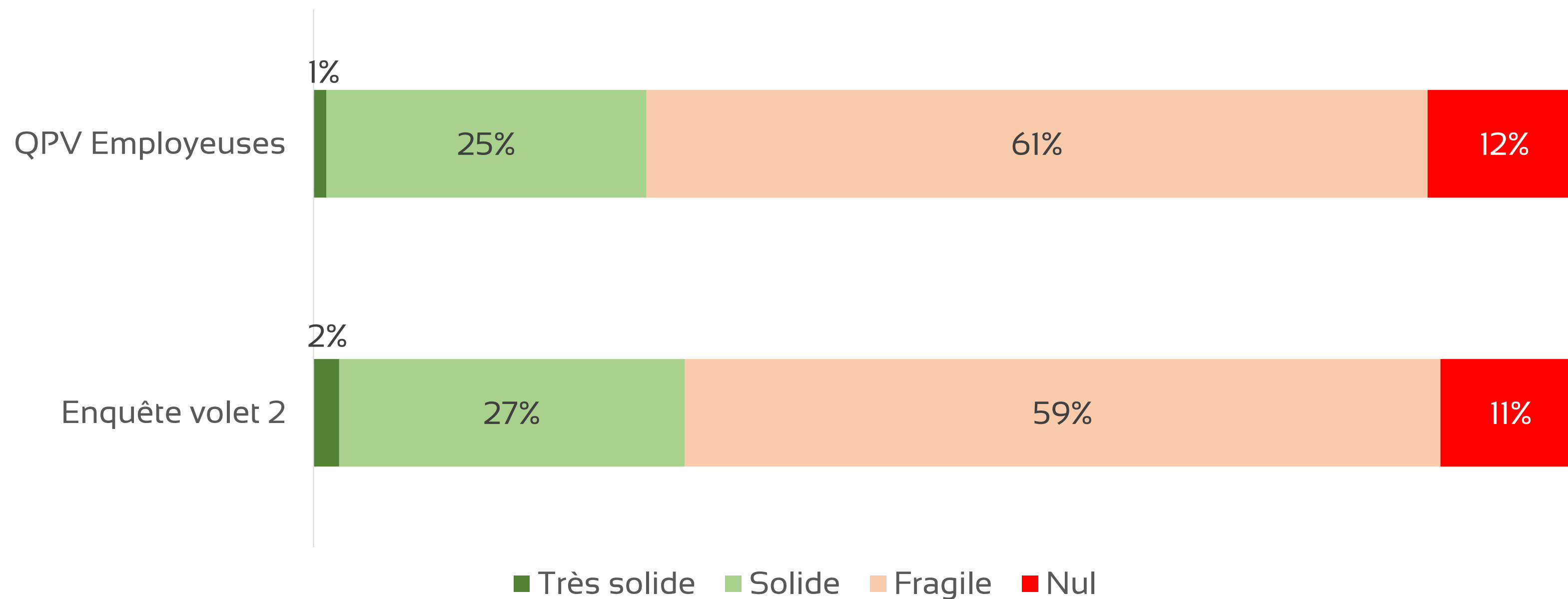
Associations en QPV



Au vu du contexte actuel, combien de mois d'exploitation sont couverts par votre trésorerie ?



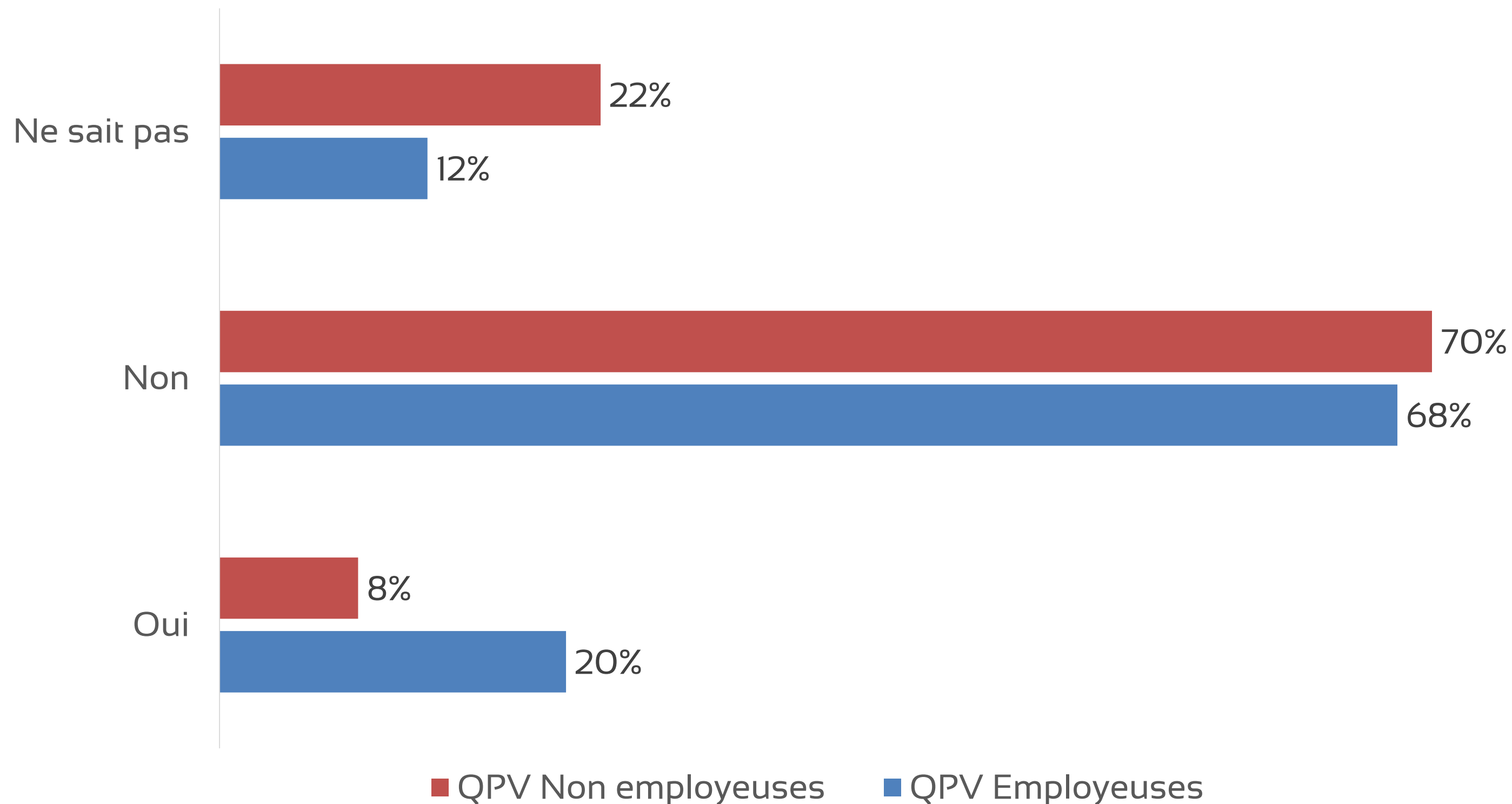
Annexe : Associations en QPV



Annexe : Associations en QPV



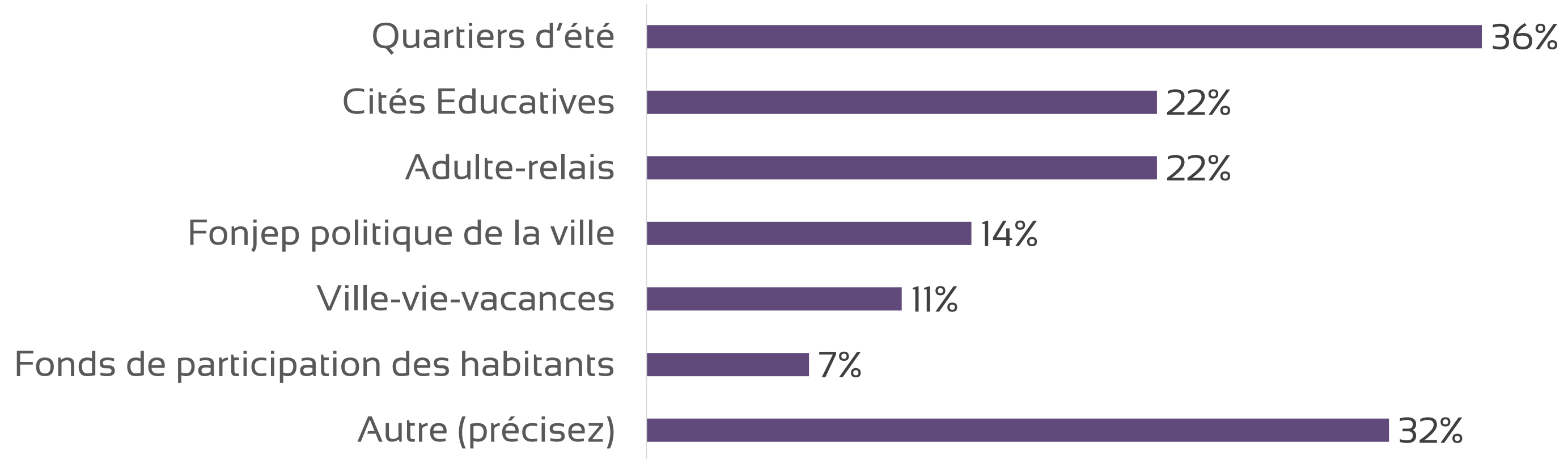
En 2025, avez-vous été concerné par l'arrêt ou la baisse d'un dispositif en lien avec la politique de la ville ?



Annexe : Associations en QPV



Si oui, lesquels (Plusieurs réponses possibles) :



L'échantillon étant faible les données ne sont pas redressées.

Réponses autres :

Dispositifs les plus cités :

1. Financements locaux : ville
2. Financements publics nationaux : ANCT / Services déconcentrés / FDVA

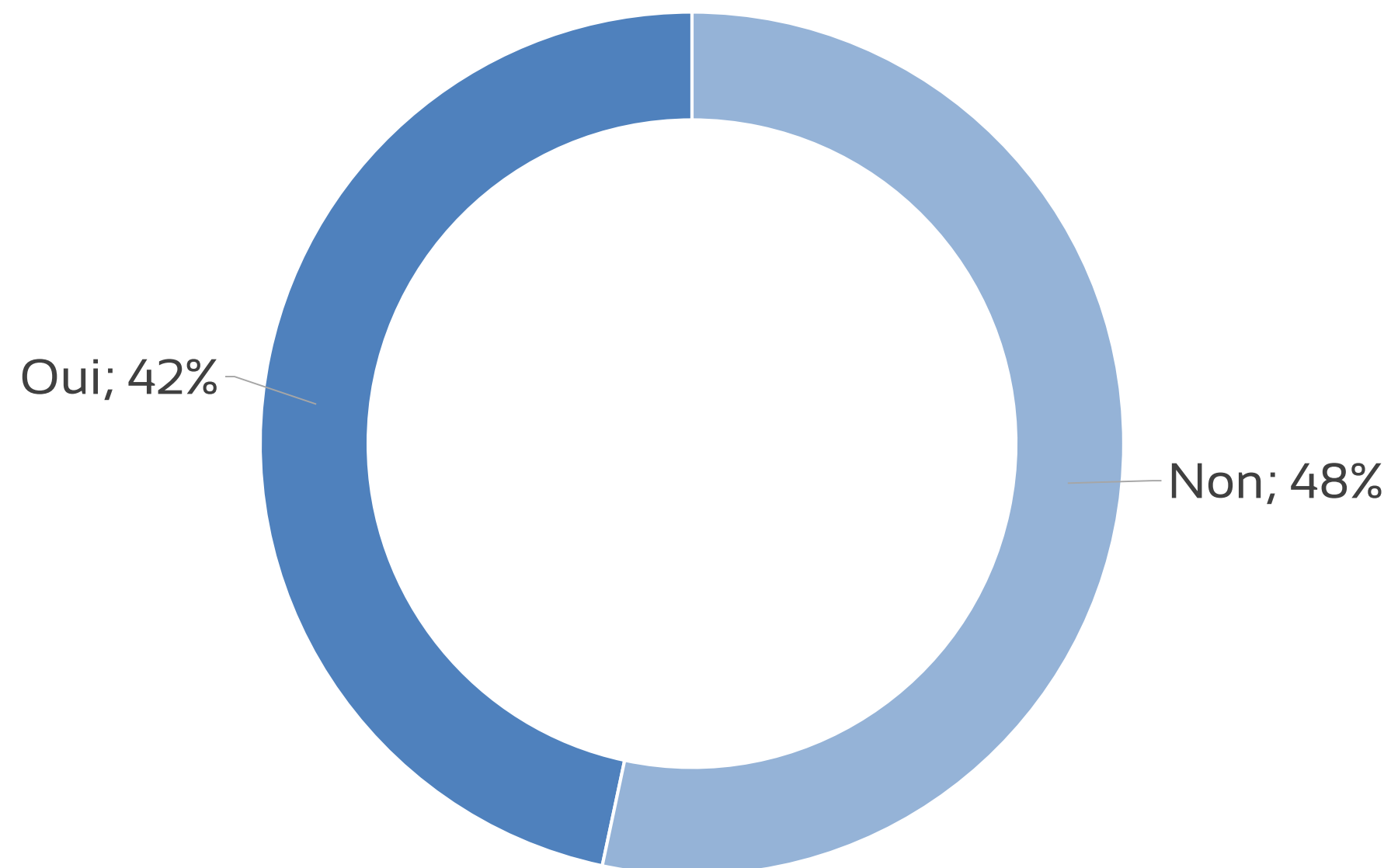


Annexe : Associations en QPV

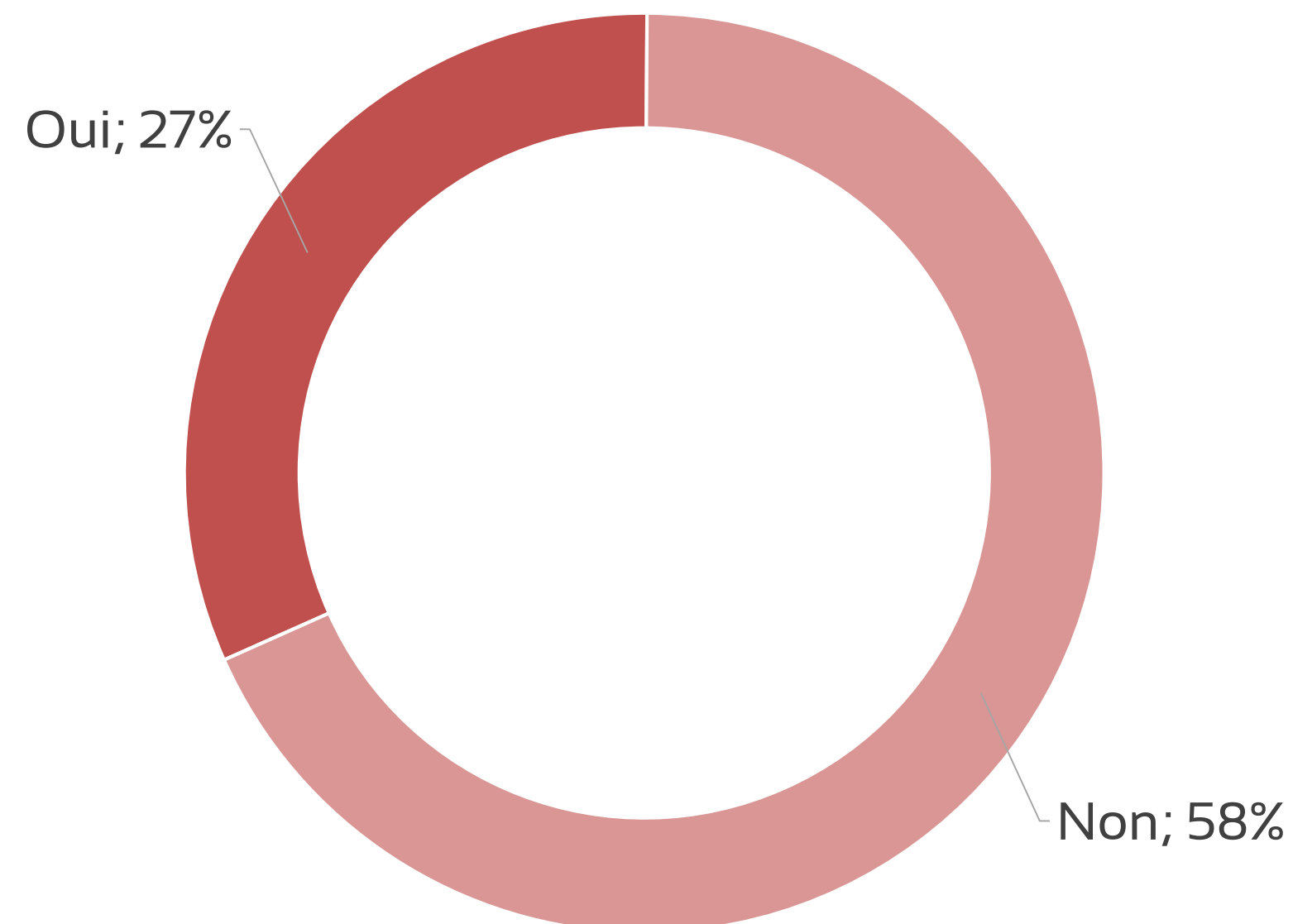


Sur le ou les QPV sur lesquels vous intervenez, participez-vous à des espaces dédiés à la coopération entre associations ?

QPV Employeuses



QPV Non employeuses

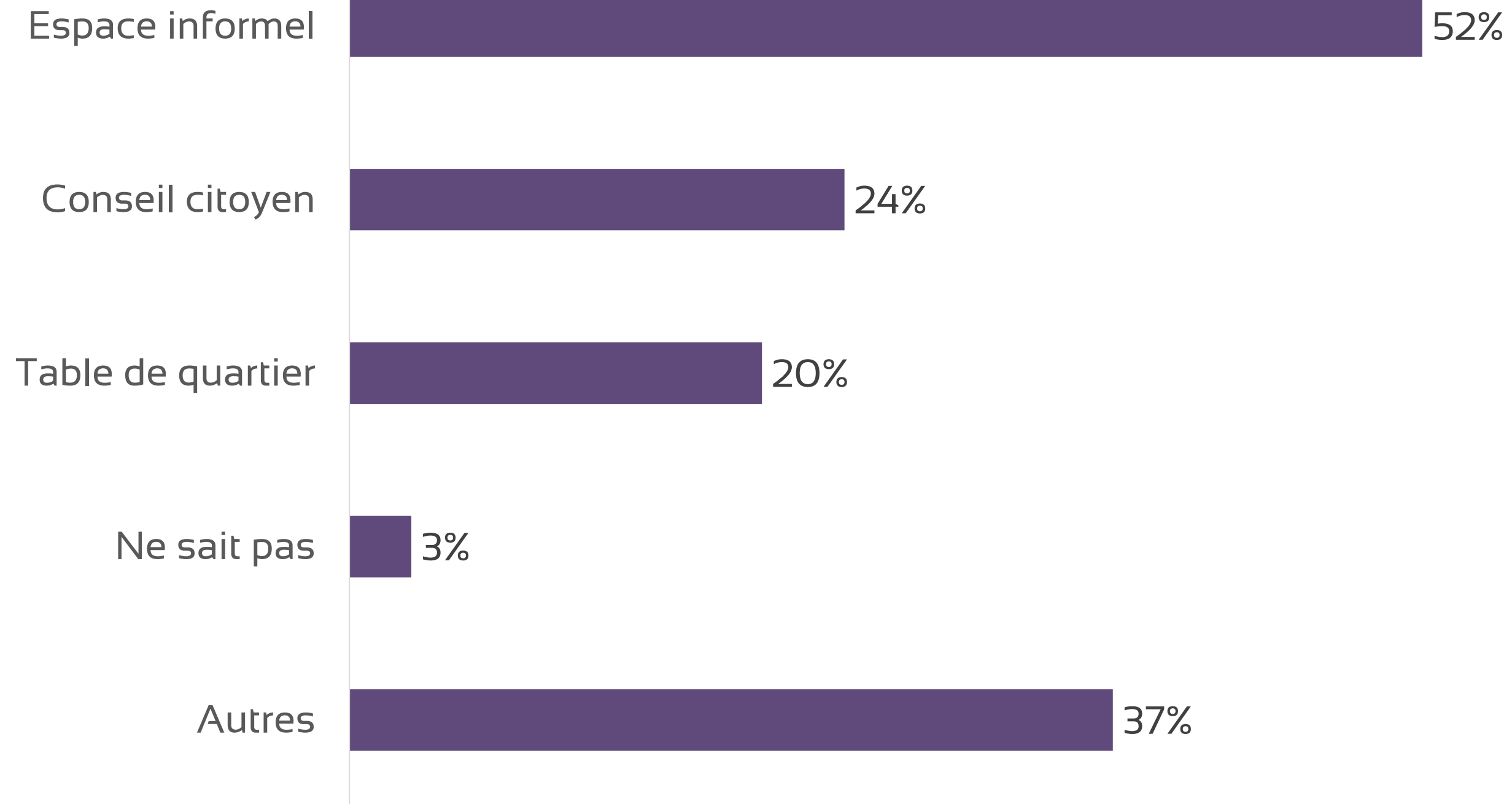


Annexe :

Associations en QPV



Sur le ou les QPV sur lesquels vous intervenez, participez-vous à des espaces dédiés à la coopération entre associations ?
(Plusieurs réponses possibles)



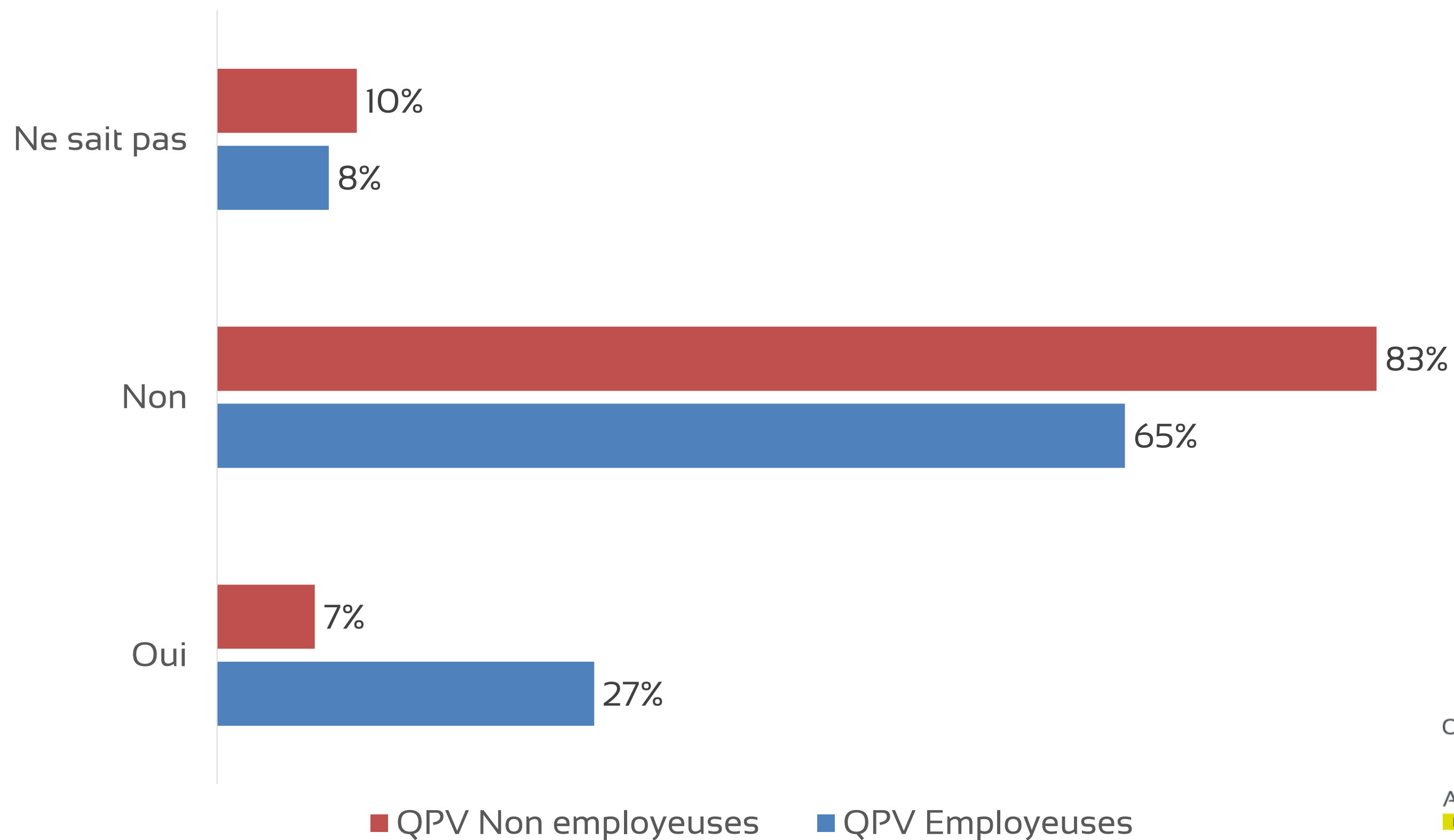
L'échantillon étant faible les données ne sont pas redressées.



Annexe : Associations en QPV



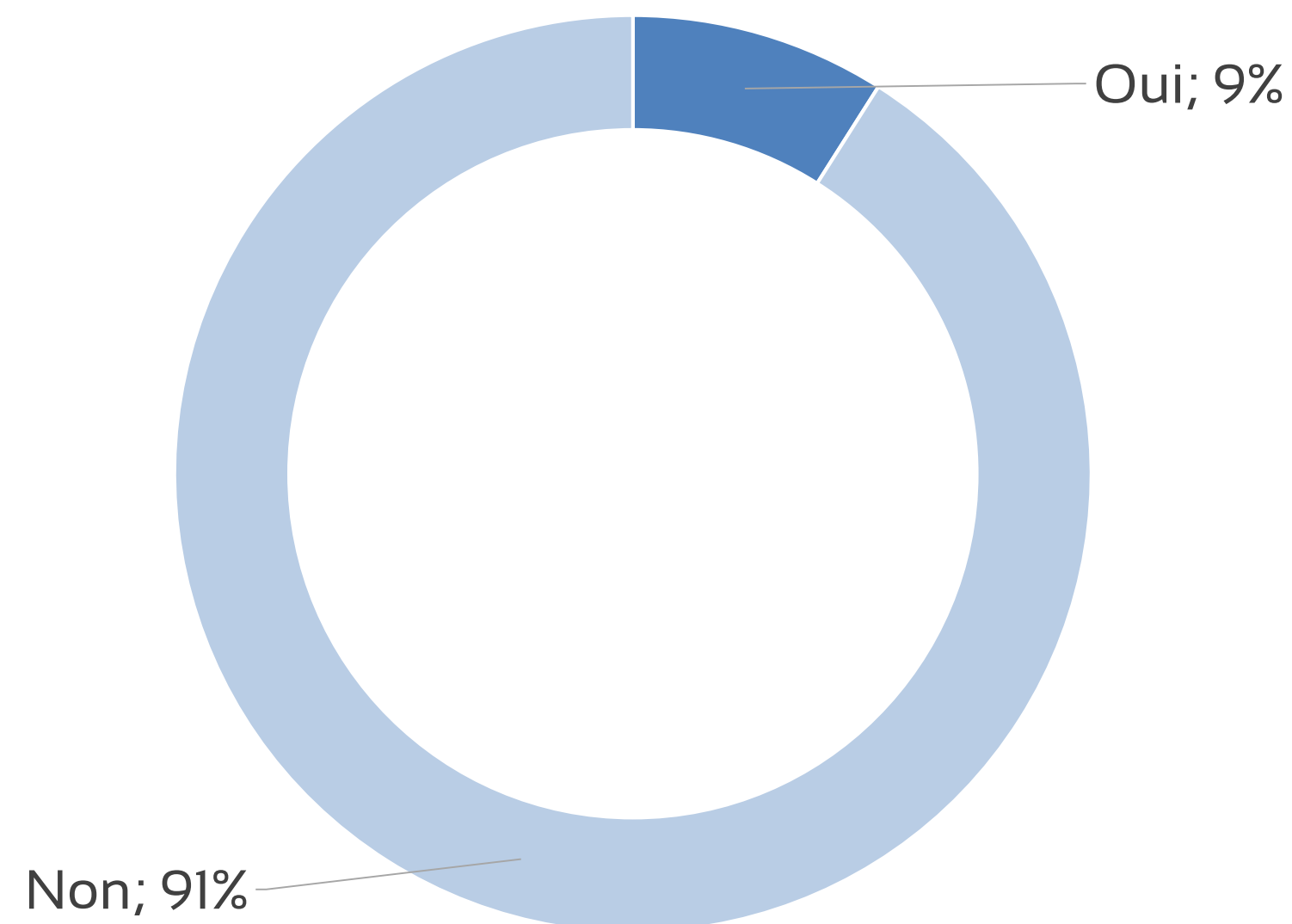
Votre association a-t-elle contribué à l'élaboration du dernier contrat de ville ?



Annexe : Relations bancaires des associations employeuses



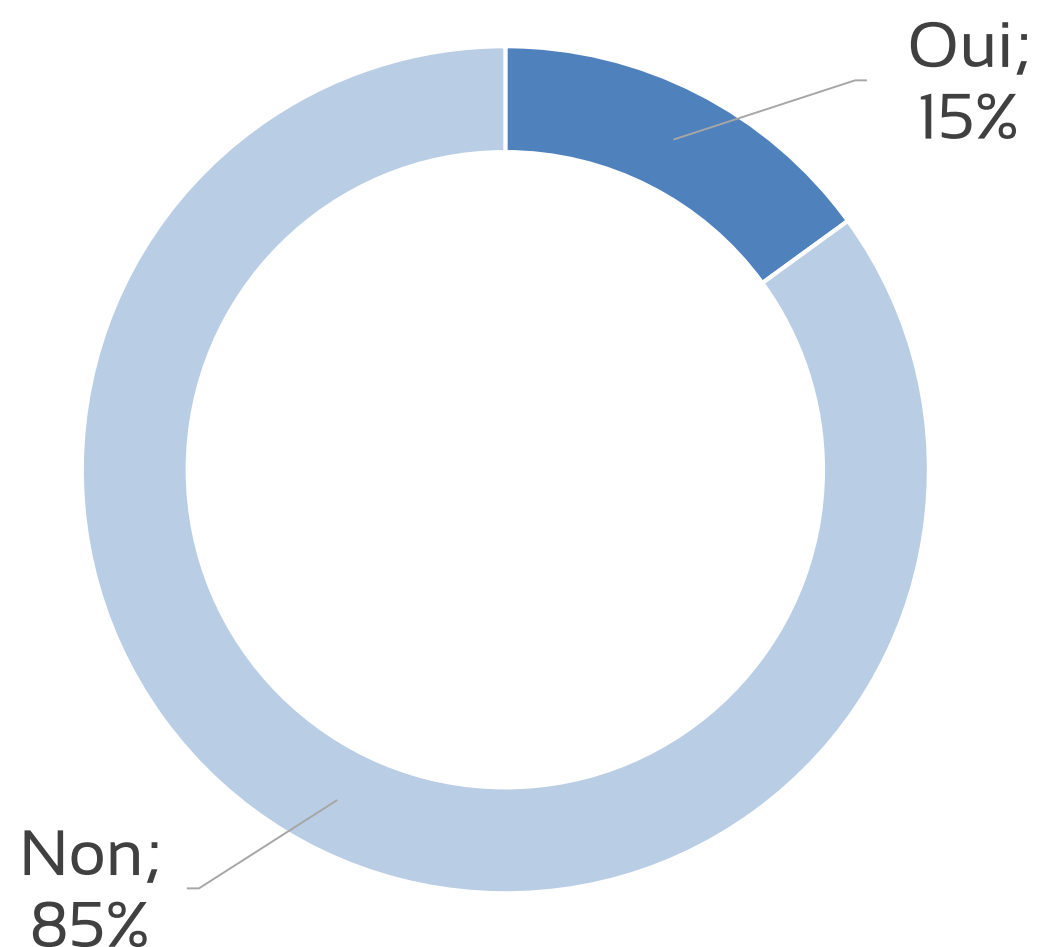
Votre banque vous-a-t-elle proposé des solutions adaptées aux associations au cours des 12 derniers mois ?



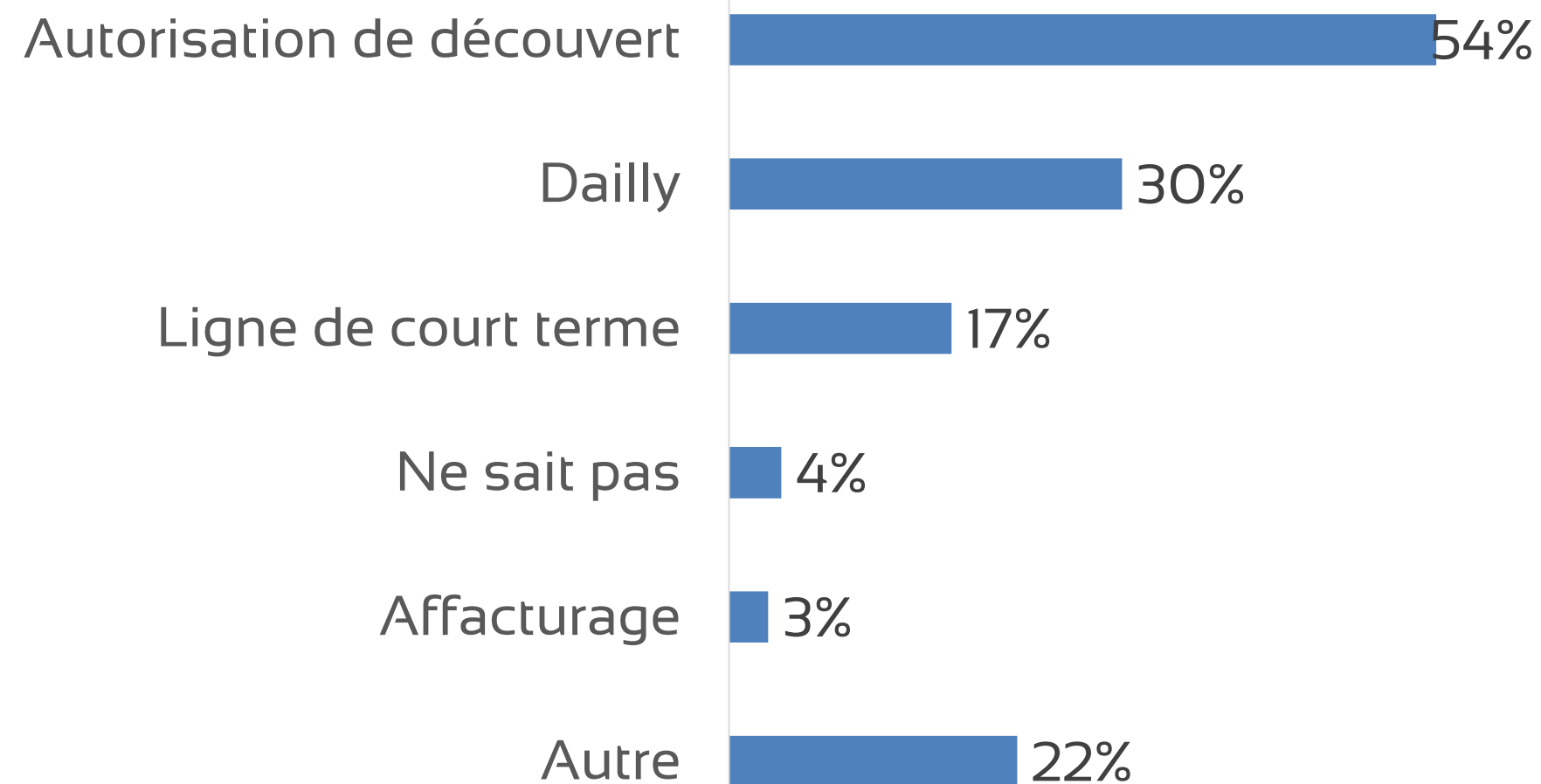
Annexe : Relations bancaires des associations employeuses



Votre association utilise-t-elle des solutions bancaires pour financer ses besoins de trésorerie ?



Si oui, lesquelles ? (Plusieurs réponses possibles)

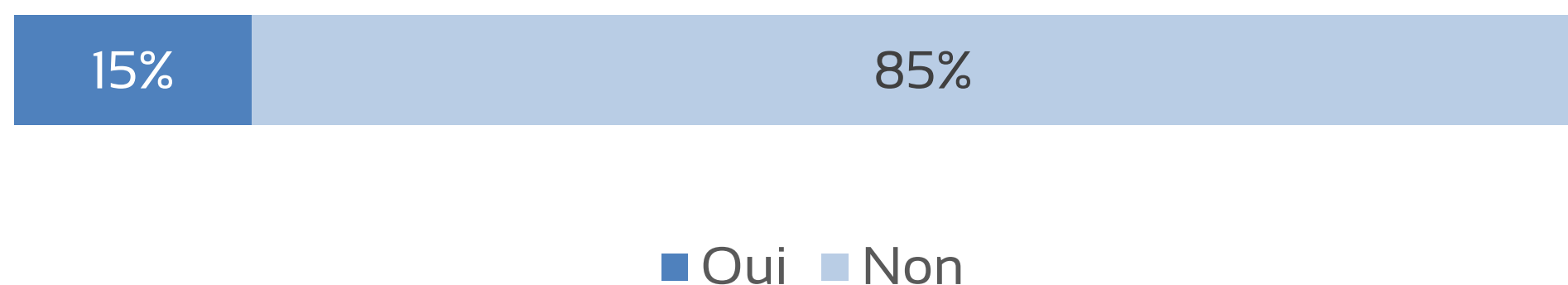


L'échantillon étant faible les données ne sont pas redressées.

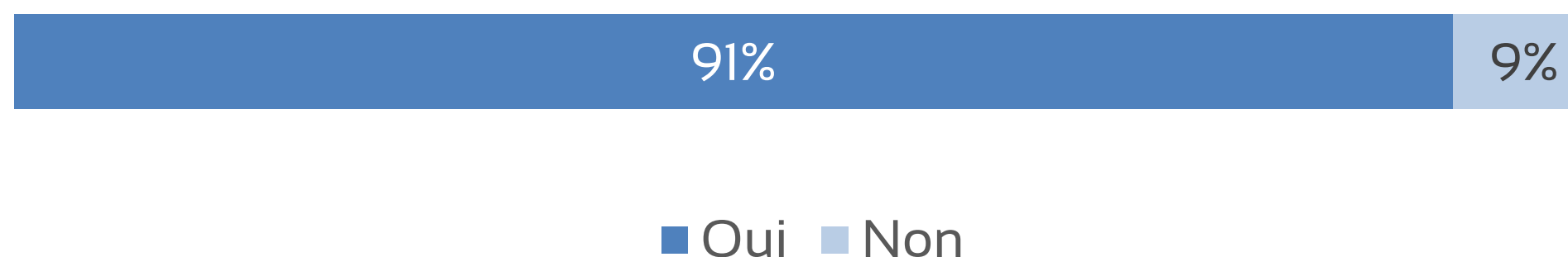
Annexe : Relations bancaires des associations employeuses



Lors de ces 3 dernières années, avez-vous sollicité un emprunt bancaire pour financer un investissement ?



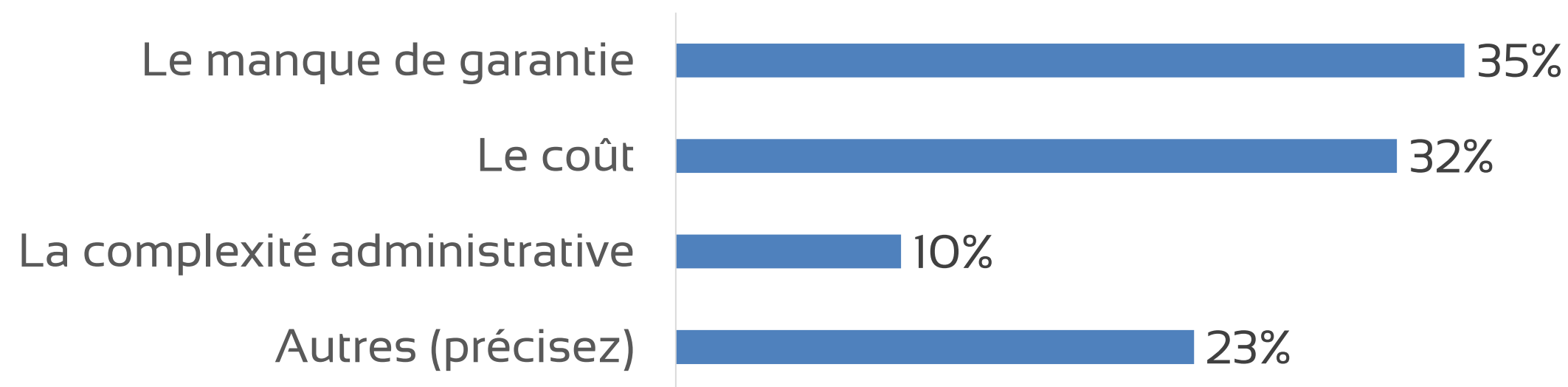
Si oui, l'avez-vous obtenu ?



Annexe : Relations bancaires des associations employeuses



Quel est selon vous le principal obstacle au recours à l'emprunt pour votre association ?



Autre, précisez :

1. Association pas concernée par la question / pas de besoin spécifique
2. Trésorerie et visibilité insuffisante
3. Manque de garanties / Caution
4. Pas de besoin d'investissement, privilège 'autofinancement
5. L'endettement ou la capacité d'emprunt limitée

