

Programme du certificat de spécialisation
Innovations sociales Economie sociale et solidaire
Option Education populaire
Février - Décembre 2025
Promo 2

Le programme se compose de la manière suivante avec un volume global de 90 heures, échelonnées sur l'année 2025 (de février à décembre), soit six regroupements de 2 journées (14h) et 1 journée de 6h.

Les horaires sont les suivants :

- Le premier jour de 9h30-13h/14h-17h30
- Le deuxième jour de 9h-12h30/13h30-17h.

Une journée entière de formation dure 7 heures.

Modules 1 &2 - 3 février 2025

Module 3 - 4 février 2025

Module 4 - 31 mars 2025

Module 5 - 1^{er} avril 2025

Module 6 - 19 mai 2025

Module 7 - 20 mai 2025

Module 8 - 16 juin 2025

Module 9 - 17 juin 2025

Module 10 - 13 octobre 2025

Module 11 - 14 octobre 2025

Module 12 - 17 novembre 2025

Module 13 - 18 novembre 2025

Module 14 - 15 décembre 2025

Les modules sont composés de journées avec des enseignants du Cnam et des intervenants de l'Education populaire pour opérer un croisement entre savoirs académiques et expérientiels autant que pour s'inscrire dans une perspective interdisciplinaire articulant dimensions historiques, sociologiques, politiques et stratégiques.

Des **Word café** se déroulent en fin de journée le lundi (18h-20h30) et donnent lieu à préparation par la promo sur une thématique qui la concerne. Ils sont organisés sur la base du volontariat.

Modules 1 & 2 – 3 février 2025 - 1 journée

Module 1 : Accueil et présentation de la formation - 3,5 h en matinée

Ce séminaire comprend les éléments d'introduction au du dispositif de formation, de présentation d'Hexopée et du Cnam, ainsi qu'un temps un temps d'accueil et de présentation des participants, des objectifs pédagogiques avec identification des compétences et des besoins.

Elle permet aussi l'accueil des personnes dans leur parcours.

Module 2 : Premier temps de tutorat - 3,5h en après-midi

Il situe l'accompagnement tutoral dans une première étape de présentation.

➤ **Intervenants durant la journée :**

David Cluzeau

Jean-Louis Laville

Les tuteurs : Anne-Claire Devoge, Laurent Fraisse, Thierry Ménager

Jean-Philippe Milesy

Module 3 – 4 février 2025 - 1 journée

De l'analyse des dominations à la perspective de l'émancipation : capitalisme, démocratie et association

Il s'agit de situer le contexte dans lequel ont évolué à partir des dynamiques capitaliste et démocratique et de leurs conflits en mobilisant les grands auteurs du XX^e siècle. Cette introduction débouche sur les mutations contemporaines et les tensions dont elles sont porteuses.

Sont envisagées à la fois les menaces (restriction des libertés associatives, offensive philanthropique, marchandisation, financiarisation, managérialisation, ...) et les opportunités (actualité de l'entraide et de la solidarité, co-construction de l'action publique, synergies territoriales, ...). L'accent est en particulier mis sur les tendances méconnues qui peuvent entrer en résonance avec les projets d'Education populaire (urgences des transitions, nouveaux rapports entre science et action - exemple : recherches participatives).

➤ **Intervenants :**

Marianne Langlet

Jean-Louis Laville

Module 4 – 31 mars 2025 - 1 journée

Mise en perspective de l'Economie sociale et solidaire avec les communs. Histoire et enjeux actuels de l'Education populaire

De plus en plus sont mobilisés les thèmes de l'économie sociale et solidaire et des communs, il s'agit d'en situer les enjeux respectifs. Puis sont détaillés l'histoire et les enjeux contemporains de l'Education populaire.

➤ **Intervenants :**

- **Matin :** *Philippe Eynaud - Jean- Louis Laville*
- **Après-midi :** *Martin Bobel - Patrick Chenu - Didier Jacquemain - Jean-Louis Laville Vincent Séguéla*

World café

Cette date est commune aux deux autres parcours du certificat Innovations sociales - ESS, le World café sera organisé avec les 2 autres CS.

Par ailleurs, cette séquence un peu exceptionnelle, donnera lieu à remise des diplômes de la promotion 1, option Education populaire.

Module 5 – 1^{er} avril 2025- 1 journée

Repérage des tensions dans l'Education populaire

A quels problèmes sont confrontés aujourd'hui un responsable dirigeant de l'Education populaire ?

La spécificité des associations et du syndicalisme employeur sont détaillés au travers des notions de citoyenneté économique et de partage de la valeur. Sont envisagés ensuite les points de passage avec le mouvement coopératif.

➤ **Intervenants :** *Jean-Louis Laville*

- **Matin :** *Véronique Bour Verrier*
- **Après-midi :** *Arnaud Breuil - David Cluzeau*

Module 6 – 19 mai 2025 – 1 journée

Deuxième temps de tutorat

La méthodologie pour construire une problématique est exposée et l'élaboration d'un plan détaillé est entamée.

➤ **Intervenants :**

*Les tuteurs : Anne-Claire Devoge, Laurent Fraisse, Thierry Ménager
Jean-Philippe Milesy*

Module 7 – 20 mai 2025 - 1 journée

Analyse institutionnelle de l'association

L'objet du travail est d'identifier la dimension institutionnelle du projet associatif à travers son histoire, en dégagant diverses logiques d'action et leurs rôles respectifs, notamment à travers des témoignages de promotions précédentes et des exercices.

- **Intervenants :**
Jean-Louis Laville
Magali Novion

Module 8 – 16 juin 2025 - 1 journée

Analyse économique de l'association

Les recherches participatives effectuées avec les fédérations d'Education populaire dans le cadre des travaux sur les modèles socio-économiques des associations d'Education populaire fournissent des outils pour aborder les modalités du bénévolat, des régulations publiques et des coopérations territoriales. La mise en évidence de ces éléments invisibilisés dans les documents de la comptabilité générale peut permettre une appréhension fine des ressources de l'association et une valorisation de celles-ci dans les relations partenariales.

- **Intervenants :**
Martin Bobel
Anne Commerçon
Marie-Catherine Henry

World café

Module 9 – 17 juin 2025 – 1 journée

Analyse organisationnelle de l'association - 3,5 h

La place dans la division socioprofessionnelle du travail affecte une place aux différents acteurs, l'analyse organisationnelle décryptent leurs interactions (alliances, négociations, oppositions) et ces jeux entre acteurs dessinent les particularités stratégiques et culturelles des fonctionnements associatifs.

- **Intervenant :**
 - **Matin :** *Laurent Courtois*
 - **Après-midi :** *Bruno Lasnier*

Week-end d'écriture – 27 et 28 septembre 2025

Lieu et organisation à déterminer avec la promo

Ce WE est organisé par et pour la promo, il a comme fonction d'aider à l'écriture de la note. Il est proposé sur la base du volontariat et ne rentre pas dans le chiffrage des frais de formation.

Module 10 – 13 octobre 2025 - 1 journée

Troisième temps de tutorat

Les notes sont présentées oralement et des retours méthodologiques sont effectués sur leur rédaction.

➤ **Intervenants :**

*Les tuteurs : Anne-Claire Devoge, Laurent Fraisse, Thierry Ménager
Jean-Philippe Milesy*

Module 11 – 14 octobre 2025 - 1 journée

Gestion et gouvernance des associations

Il s'agit de définir les outils de gestion qui sont en cohérence avec les objectifs affichés en matière de gouvernance. L'affirmation d'une double solidarité, celle qui relie les hommes et la nature, et celle qui unit les êtres humains appelle le redéploiement des orientations managériales dans une optique de transition.

➤ **Intervenants :**

*Pascal Bossis
Adrien Laurent
Angélique Manceau*

Module 12 – 17 novembre 2025 - 1 journée

Quatrième temps de tutorat

Le point est fait sur l'avancée des notes méthodologiques et un accompagnement est fourni pour chacune d'entre elles.

➤ **Intervenants**

*Les tuteurs : Anne-Claire Devoge, Laurent Fraisse, Thierry Ménager
Jean-Philippe Milesy*

World café

Module 13 - 18 novembre 2025 - 1 journée

Prospective et scénarios du changement

Après avoir établi les différentes composantes du diagnostic il convient de s'initier à la méthode des scénarios prospectifs pour comprendre et saisir concrètement les potentiels de la démarche prospective.

➤ **Intervenants :**

- **Matin :** *Philippe Durance*
- **Après -midi :** *Jean-Baptiste Jobard ou Roseline Mouchel-Labbé*

Module 14 – 15 décembre 2025 -1 journée (de 6h)

Co-construction des politiques publiques - 3,5h

Sont aujourd’hui explorées avec certaines collectivités locales des modalités de co-construction de l’action publique au travers un dialogue avec le tissu associatif. Il s’agit de faire un point sur ces tentatives.

➤ **Intervenants :**

Laurent Fraisse -Thierry Ménager

Bilan général - 2,5 h

Il est effectué avec Hexopée, l’ensemble des fédérations d’Education populaire concernées et le Cnam.

Pour tout renseignement portant sur ce certificat, merci de contacter :

Anne Persine : apersine@hexopee.org